

L'assurance : protéger aujourd'hui pour construire demain

Conférence de presse – 25 mars 2026



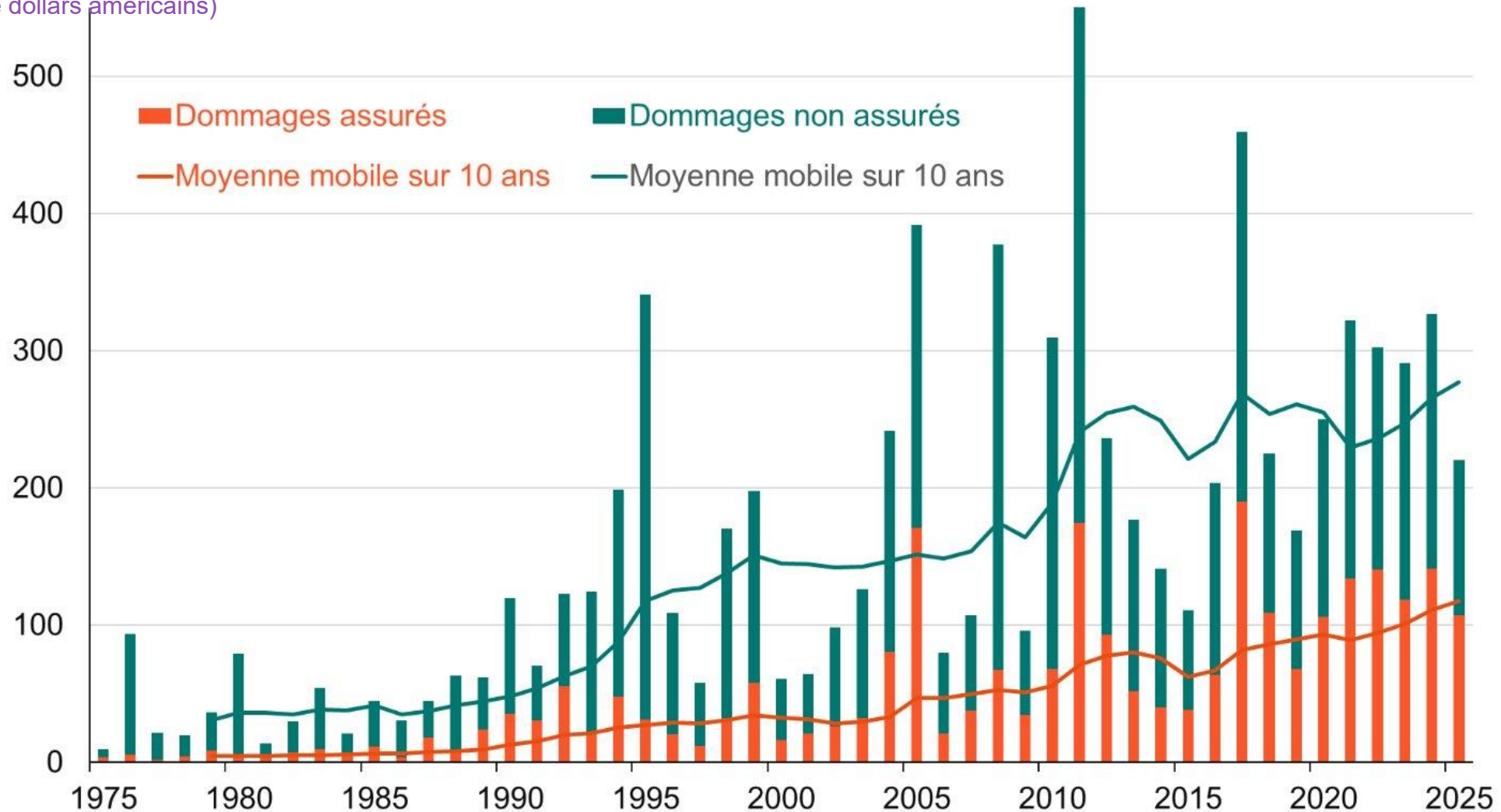
En 2025, l'ordre mondial a été profondément ébranlé



Le dérèglement climatique ne désarme pas lui non plus

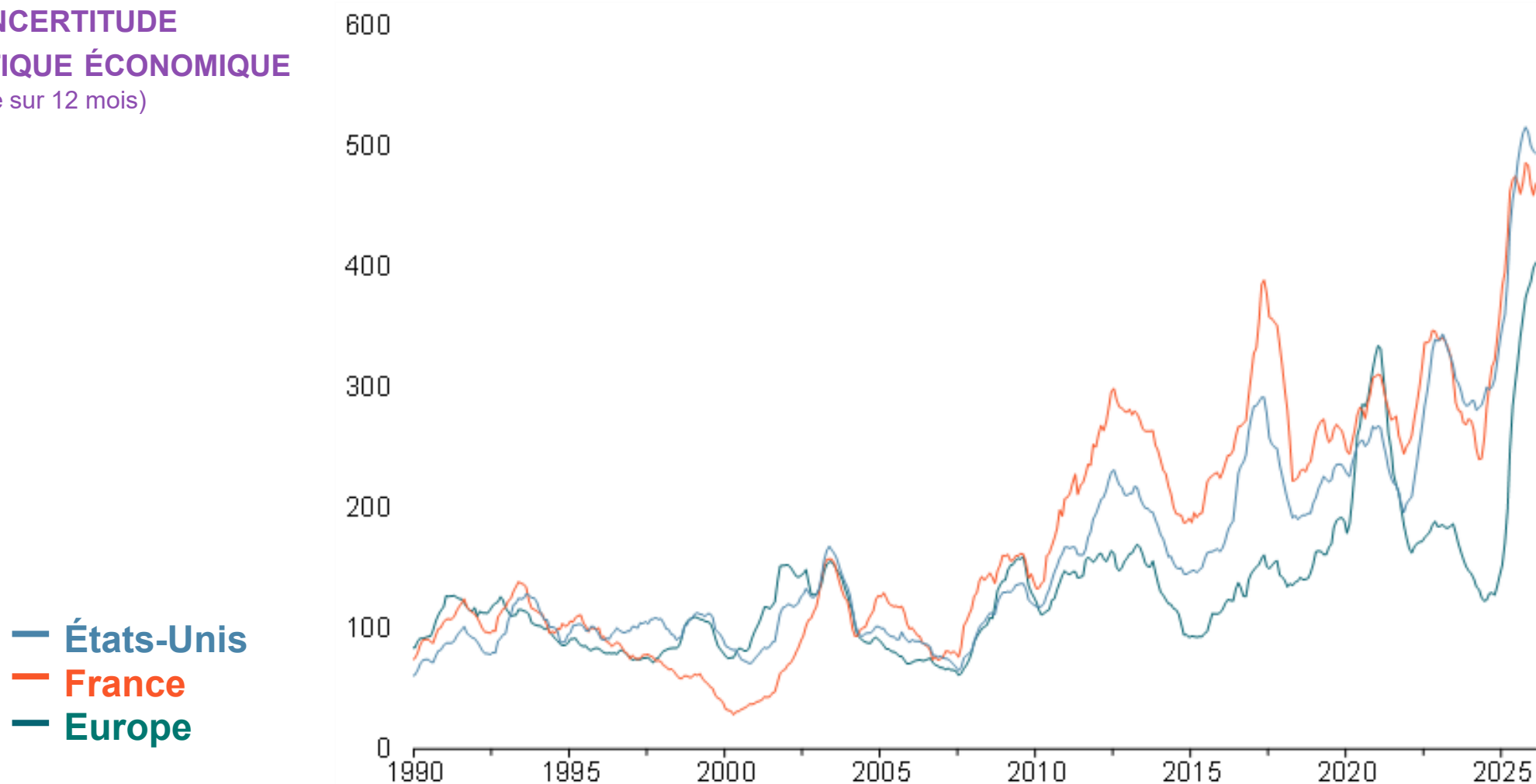
PERTES LIÉES AUX CATASTROPHES NATURELLES

(en milliards de dollars américains)



L'économie mondiale en 2025 a été marquée par une incertitude qui a atteint des sommets

**INDICES D'INCERTITUDE
DE LA POLITIQUE ÉCONOMIQUE**
(moyenne mobile sur 12 mois)



L'impact des droits de douane américains sur la croissance ne semble pas s'être matérialisé en 2025



2,8%

Monde

2,2%

USA

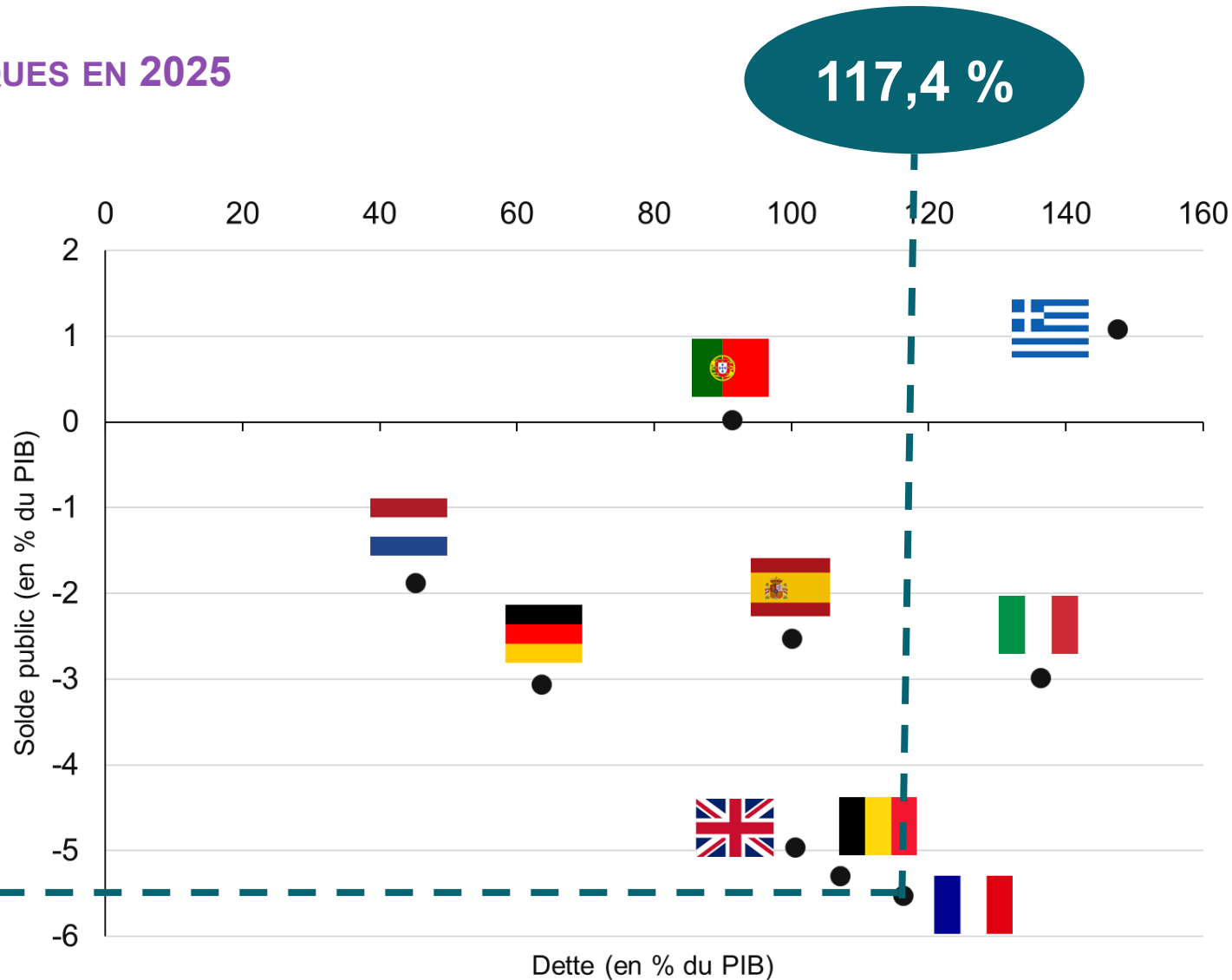
1,4%

zone €

La France, mauvaise élève de l'Europe en matière de finances publiques

FINANCES PUBLIQUES EN 2025

(en % du PIB)

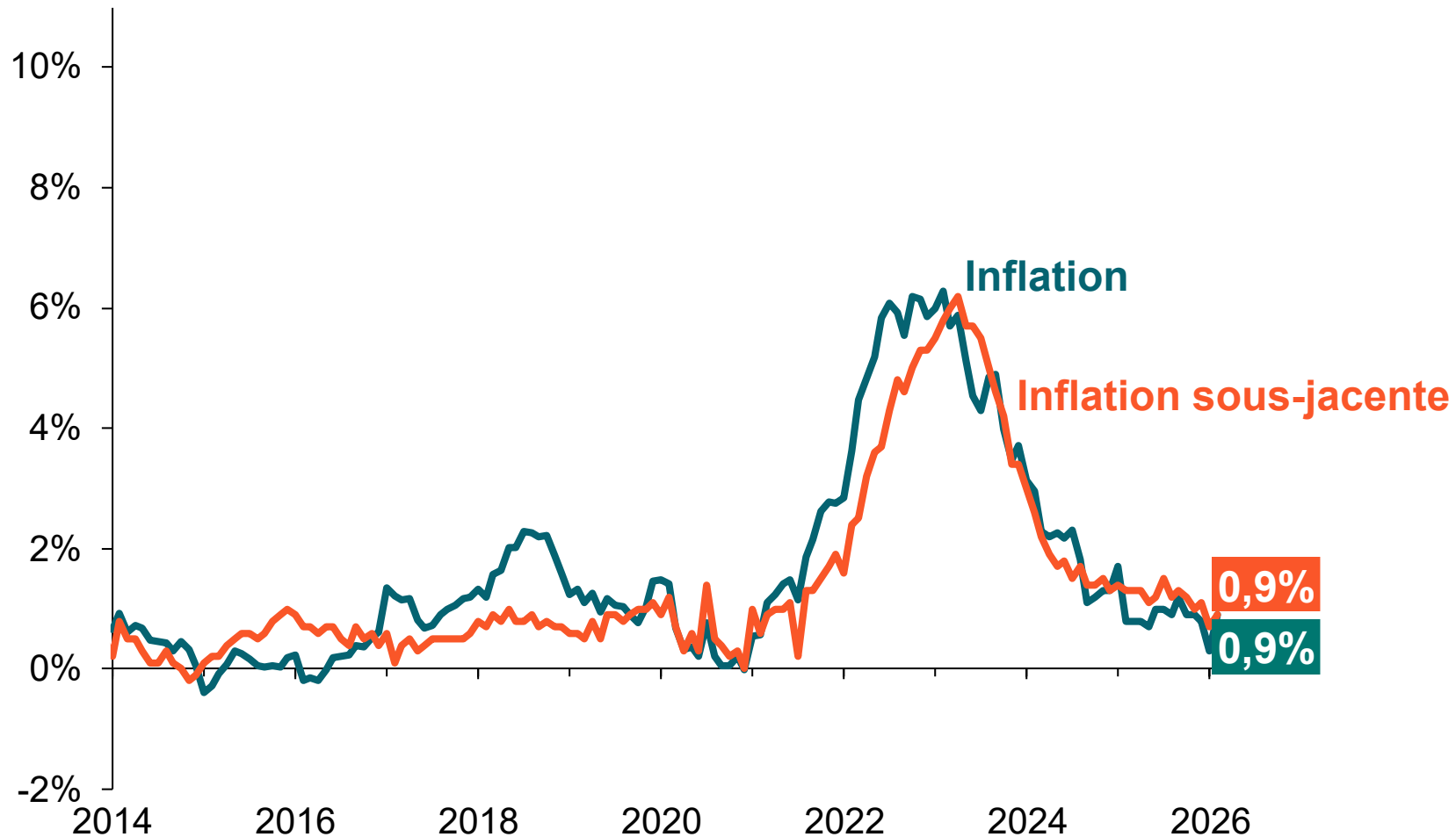


- 5,4 %

117,4 %

En 2025, l'inflation en France a été maîtrisée...

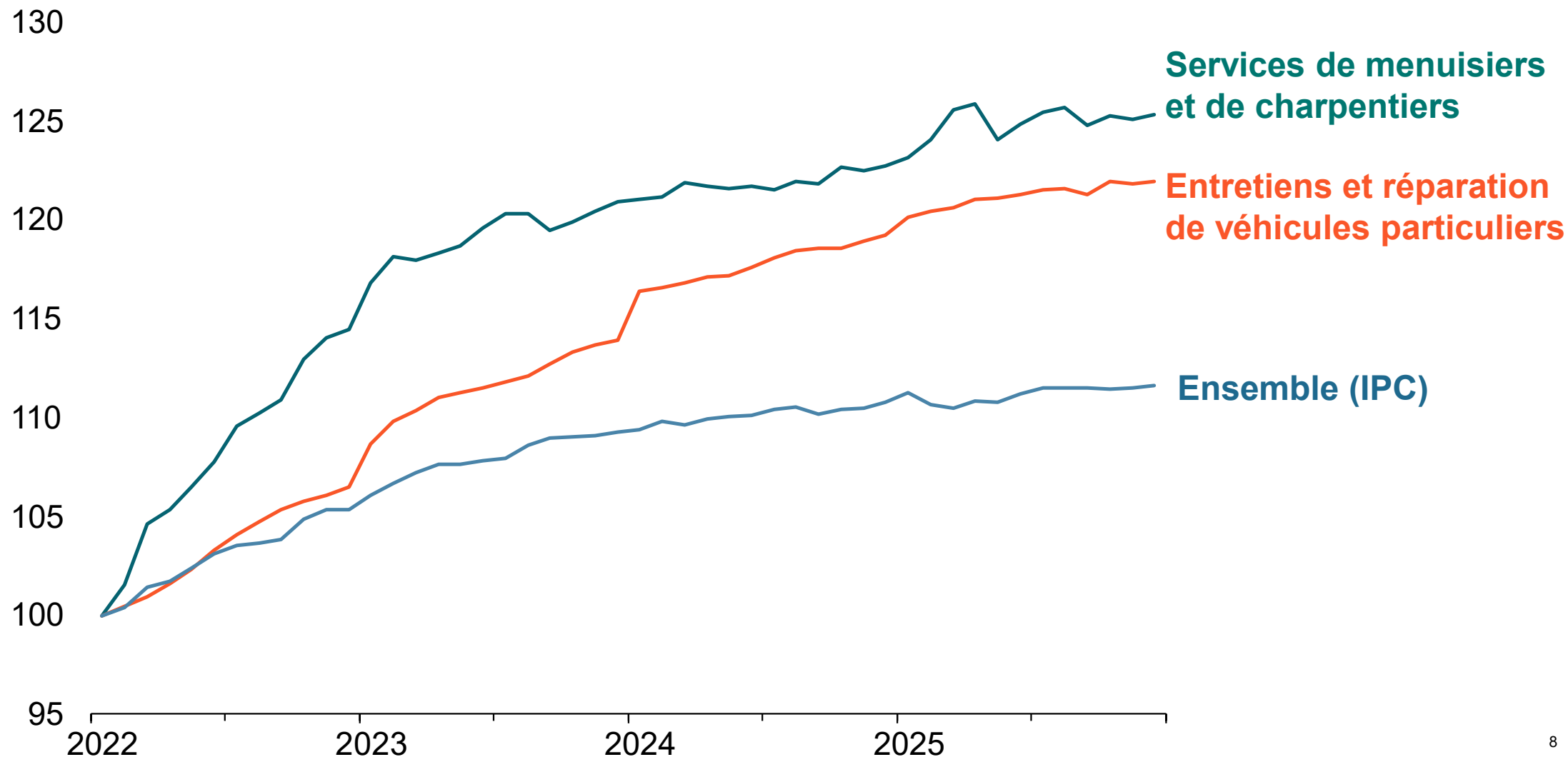
INFLATION EN FRANCE



... mais le coût des réparations des sinistres est resté élevé

ÉVOLUTION COMPARÉE DE DIFFÉRENTS INDICES DE PRIX

(Base 100 en janvier 2022)

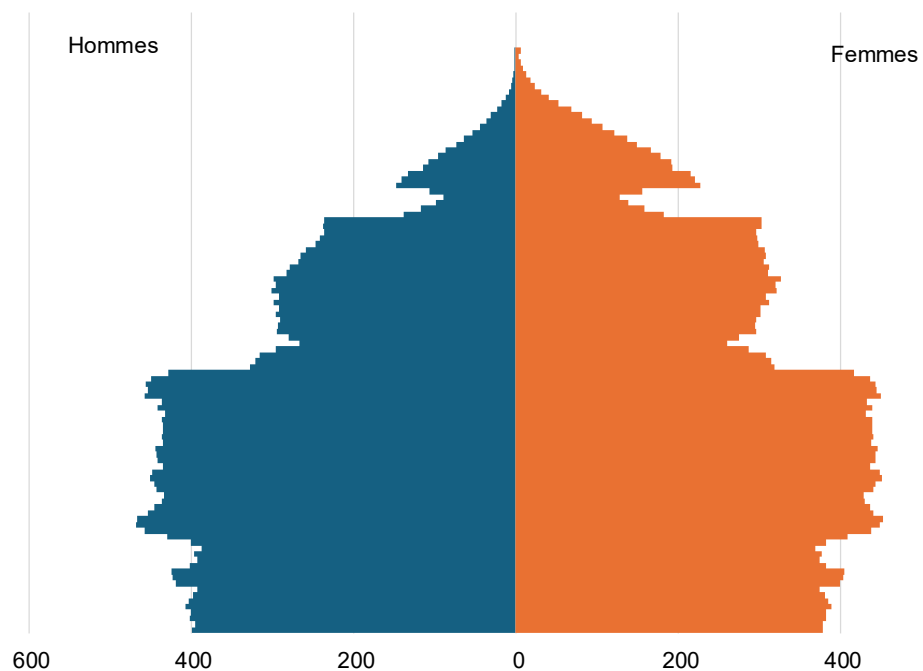


Autre enjeu capital : la France vieillit

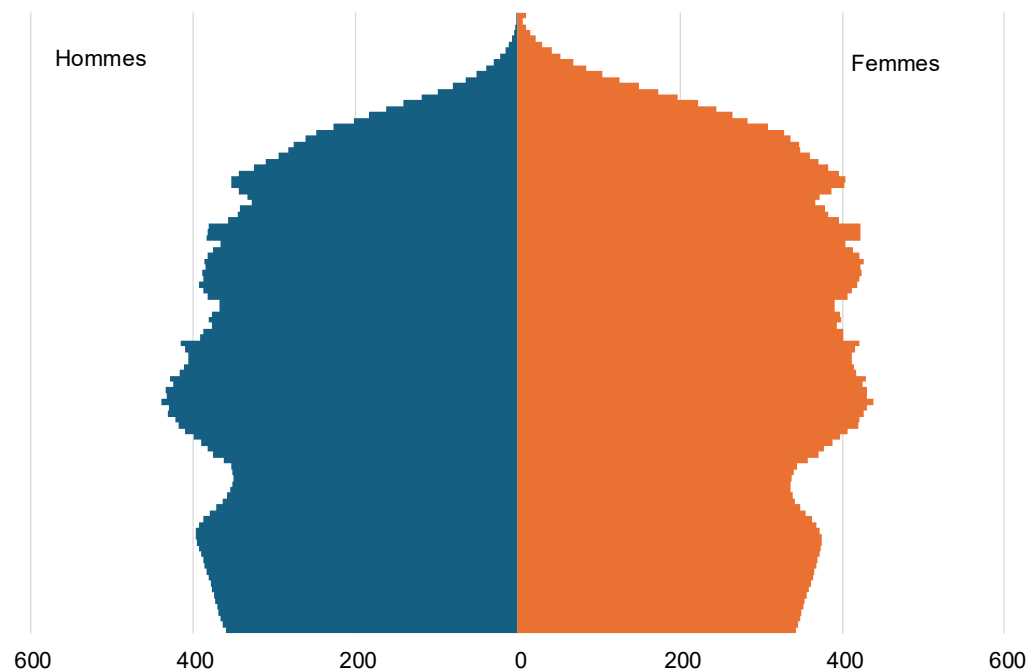
PYRAMIDES DES ÂGES

(en milliers de personnes)

1991



2050



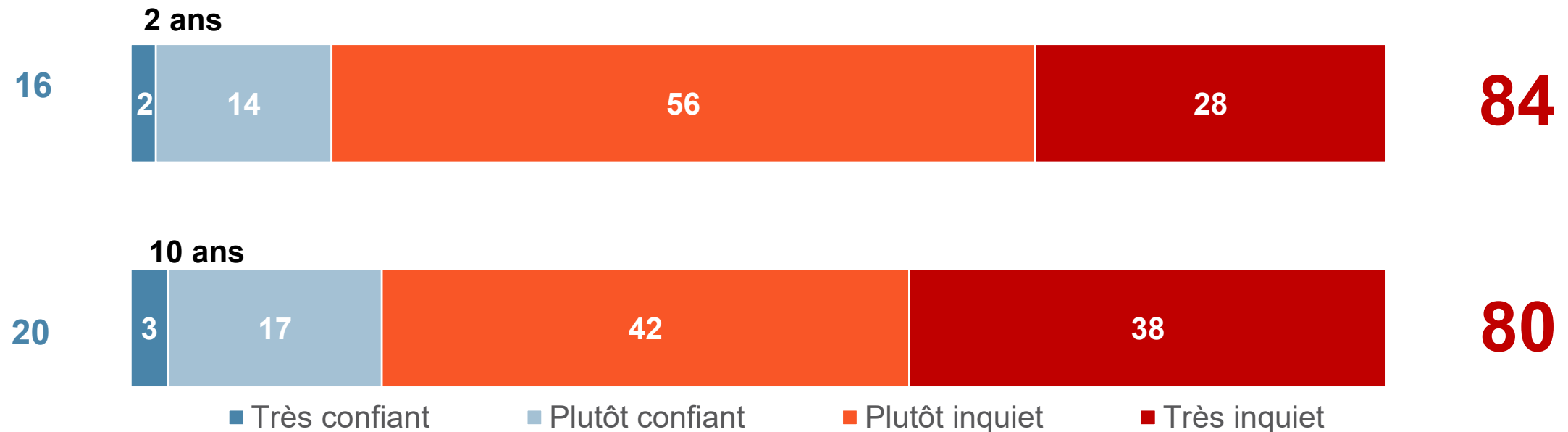
Les Français sont inquiets pour le pays à court et moyen terme

DE MANIÈRE GÉNÉRALE, ÊTES-VOUS PLUTÔT CONFIANT OU INQUIET À PROPOS DE LA SITUATION DE LA FRANCE DANS...

(en % des répondants)

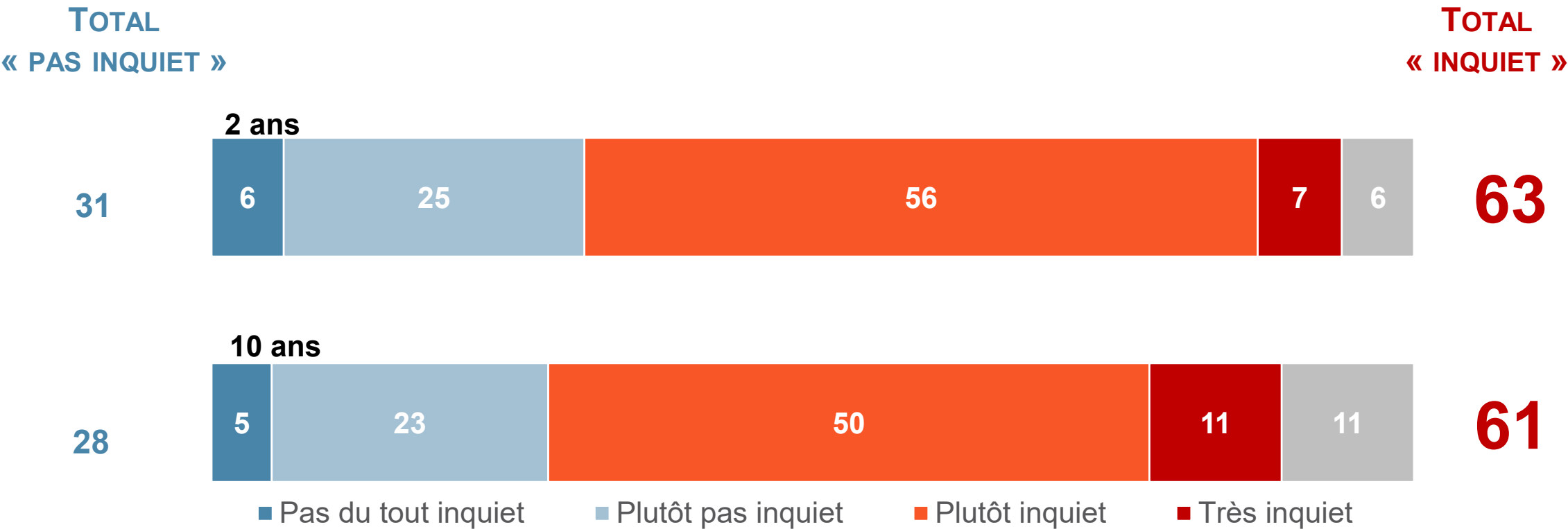
TOTAL
« CONFIANT »

TOTAL
« INQUIET »



Les collectivités territoriales partagent cette anxiété

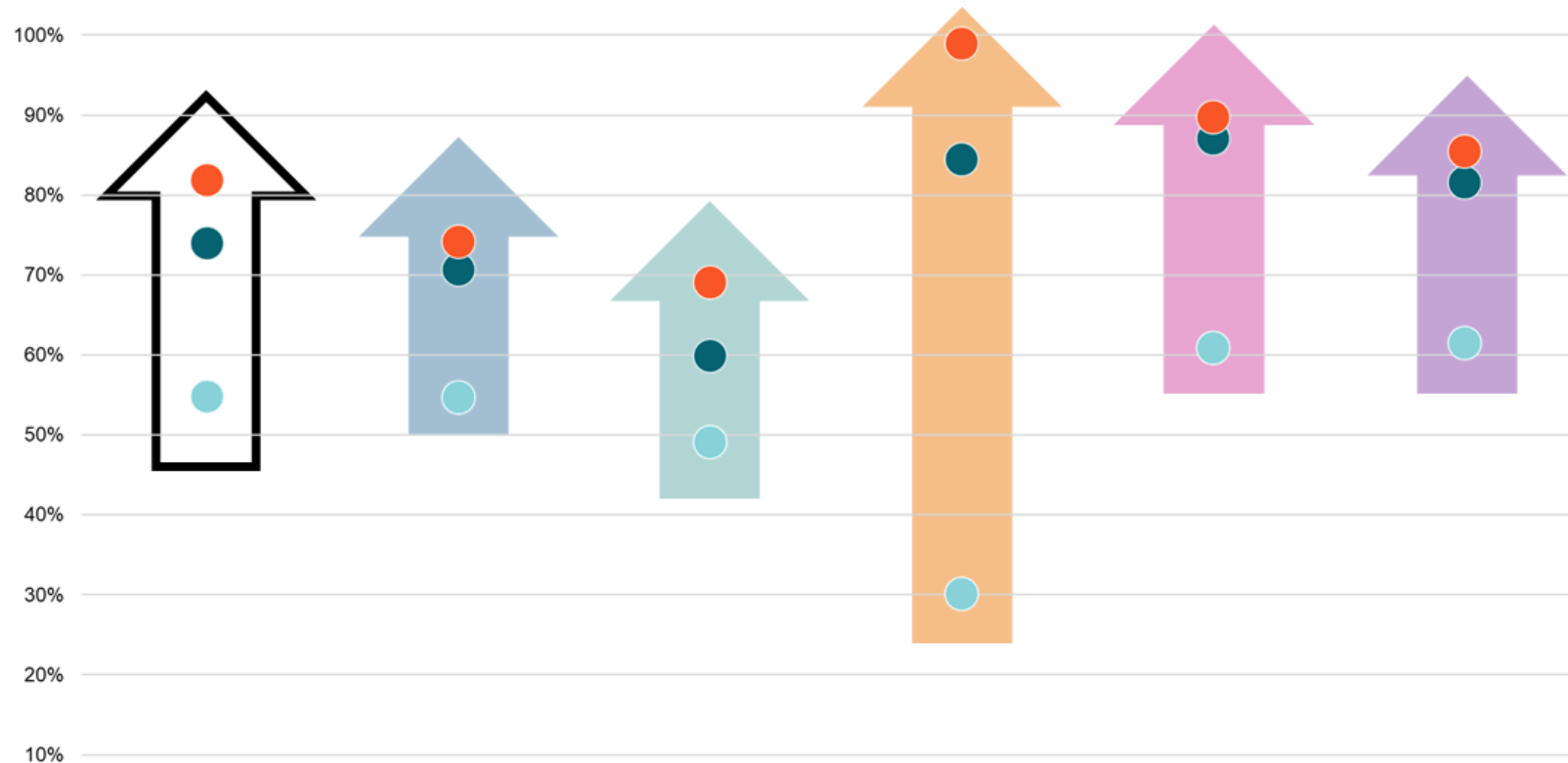
QUEL EST VOTRE DEGRÉ D'INQUIÉTUDE VIS-À-VIS DU PAYS ?
(en % des répondants)



Les assureurs expriment une confiance mesurée dans l'avenir

PART DES RÉPONDANTS CONSIDÉRANT LES RISQUES COMME DE COURT TERME, AU TOTAL ET PAR FAMILLE, PAR ANNÉE D'ENQUÊTE (en %)

Court terme



Long terme

Total

Risques
économiques

Risques
environnementaux

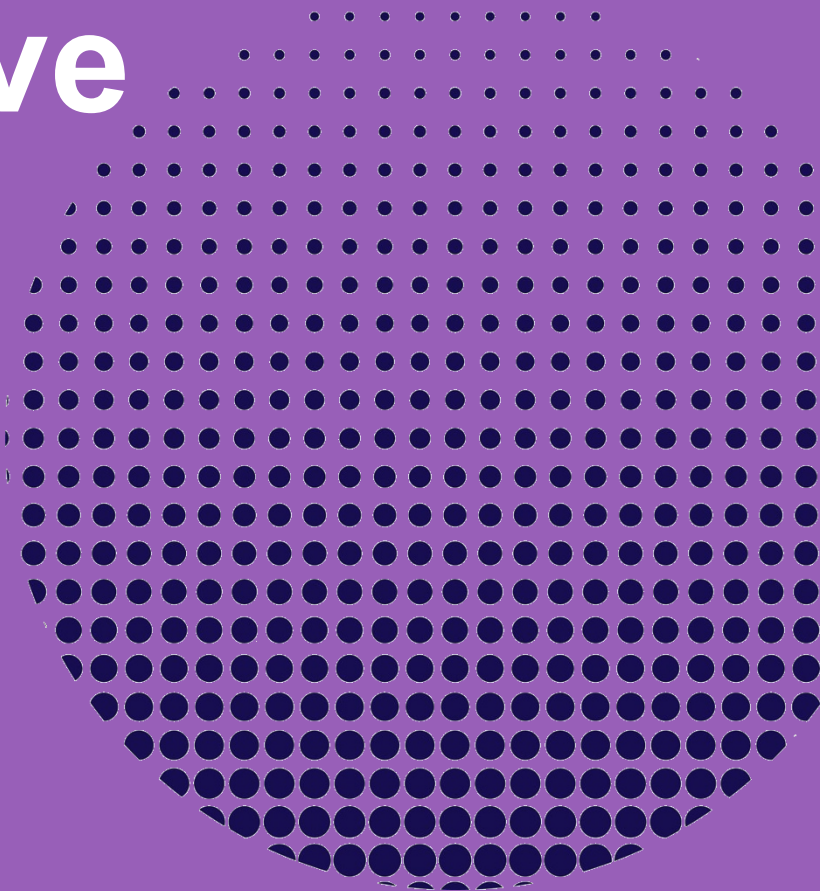
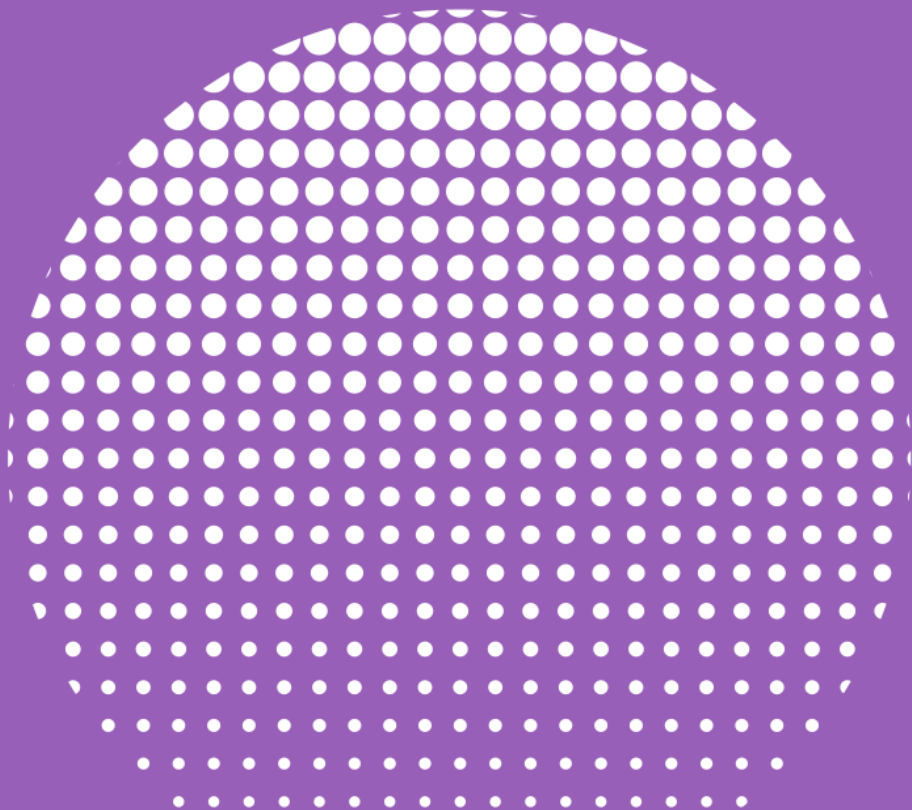
Risques
politiques

Risques
sociaux et sociétaux

Risques
technologiques
dont
cyberattaques

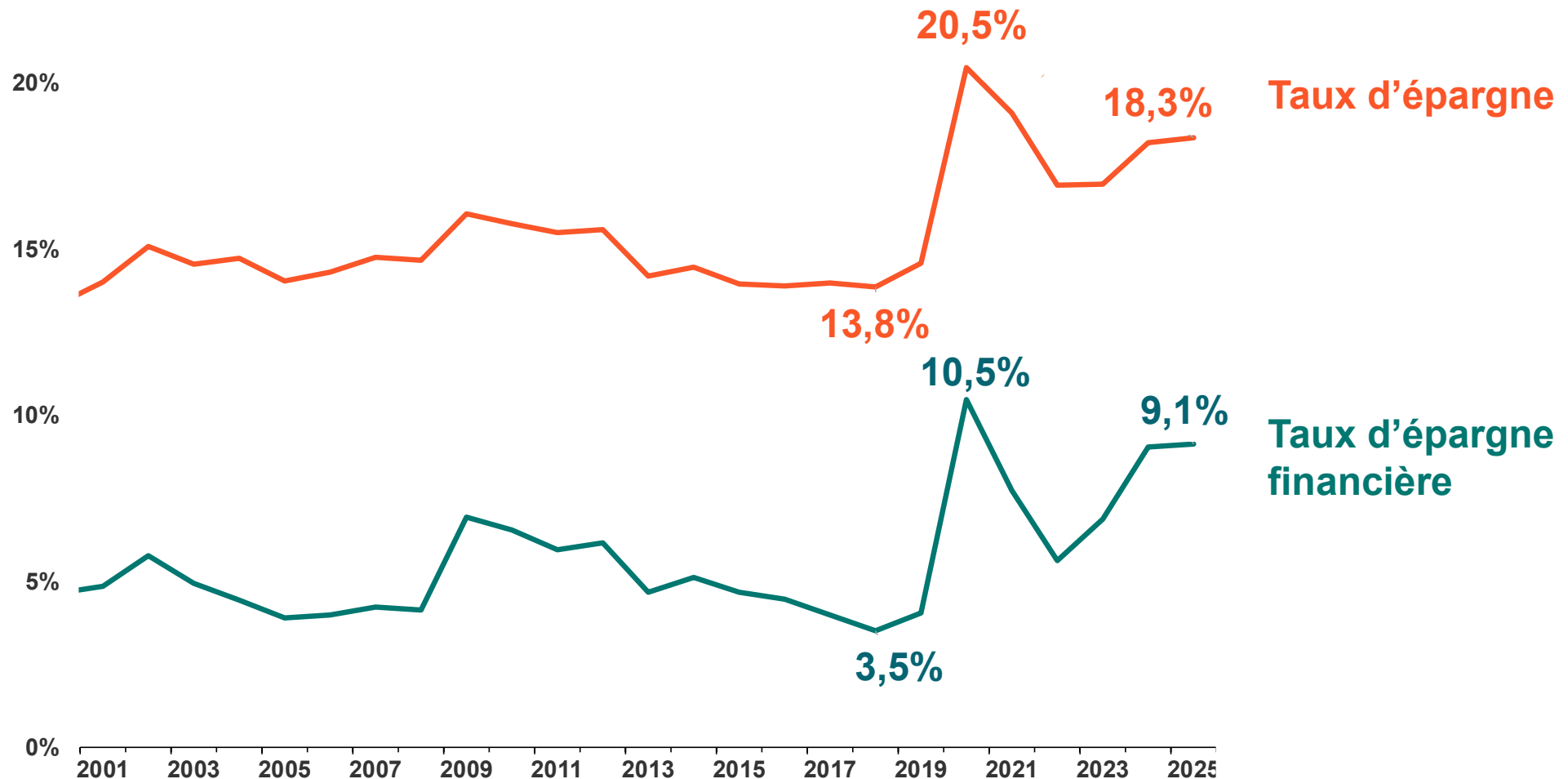
● 2024 ● 2025 ● 2026

L'assurance est un moteur de l'économie productive



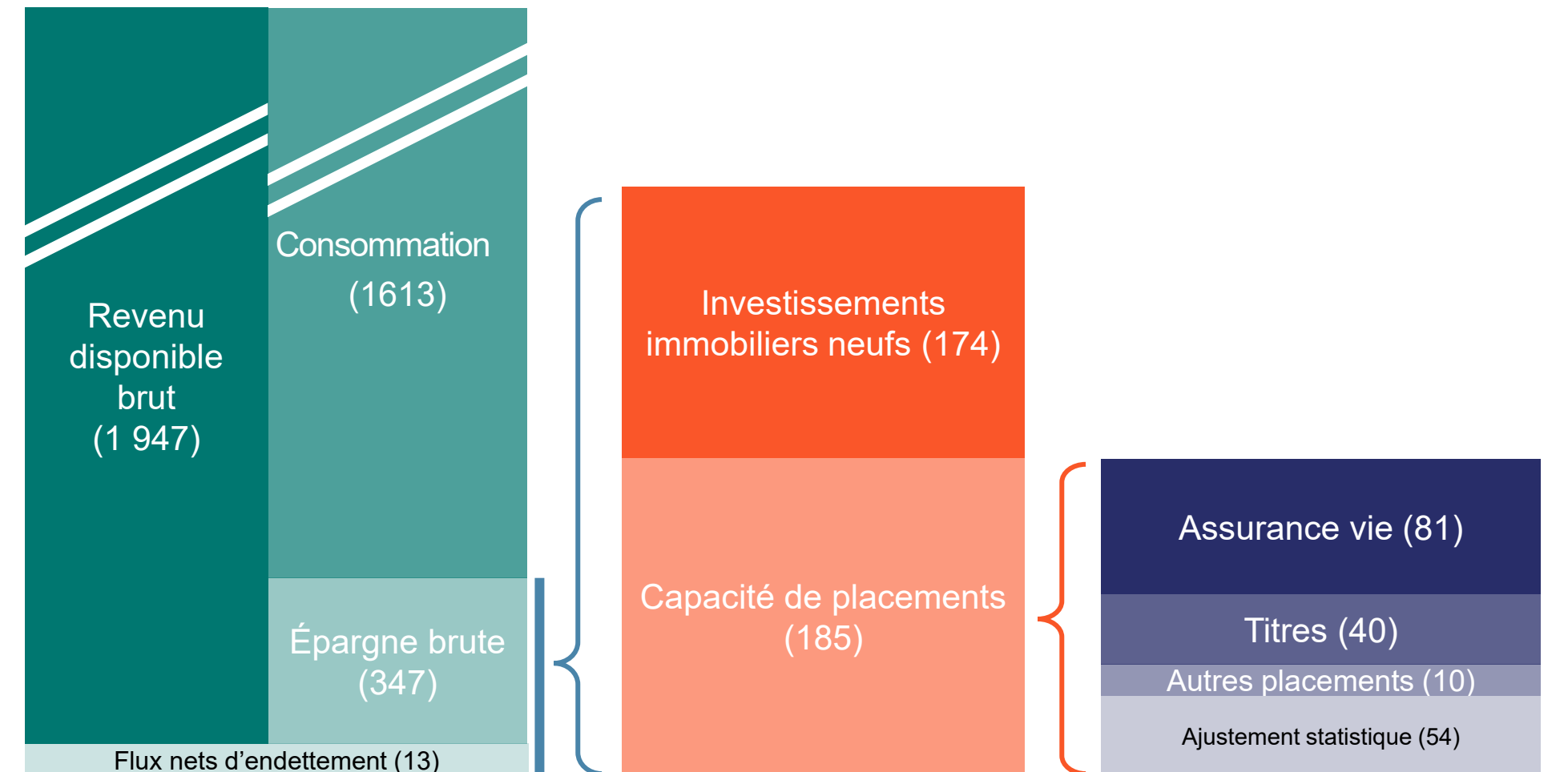
Le taux d'épargne des ménages dépasse légèrement 18 % en 2025

TAUX D'ÉPARGNE DES MÉNAGES (en %)



Cette épargne a trouvé un débouché privilégié avec l'assurance vie

DÉCOMPOSITION DU REVENU ET DE L'ÉPARGNE DES MÉNAGES (en milliards d'euros)



L'assurance vie un produit aux nombreux atouts



Flexible

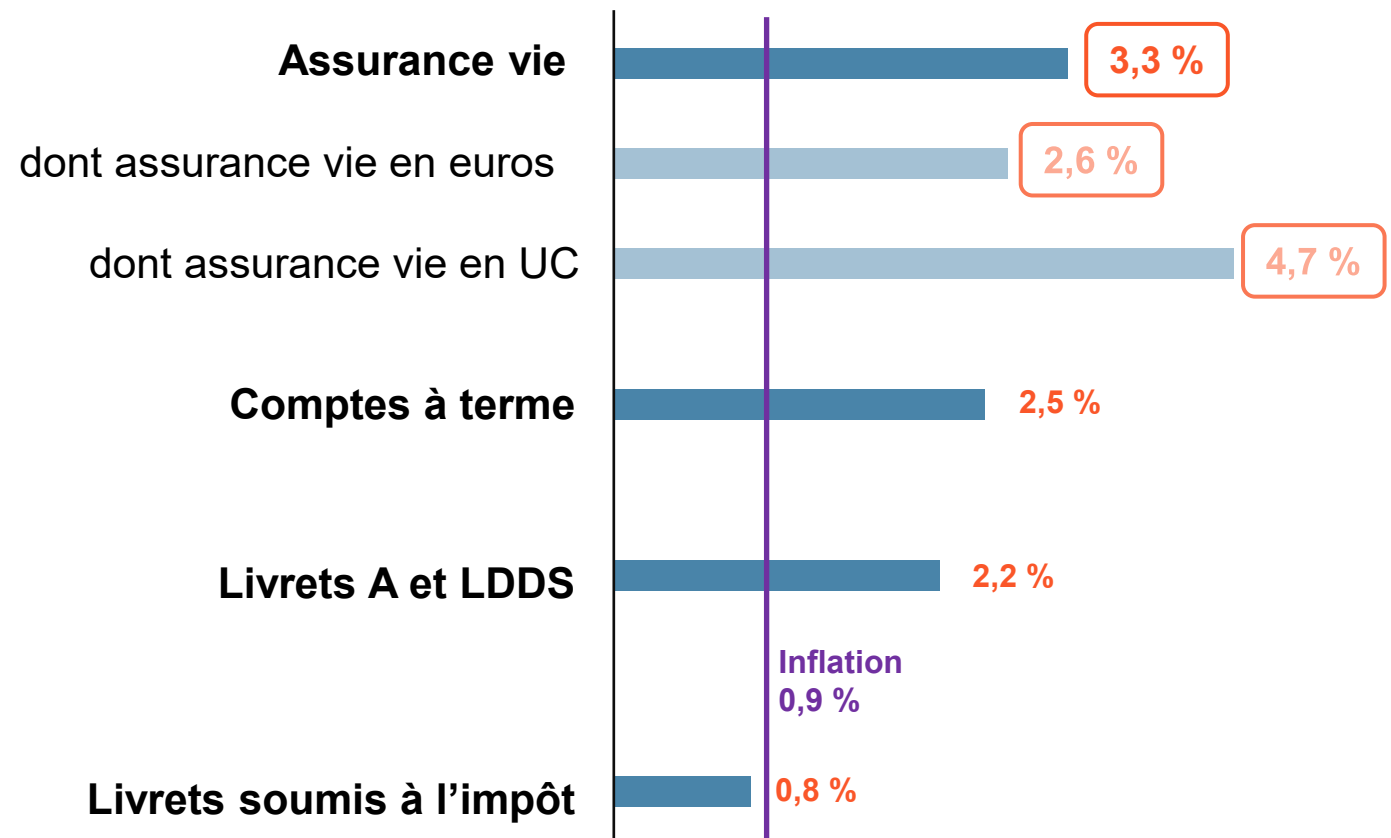


Protecteur



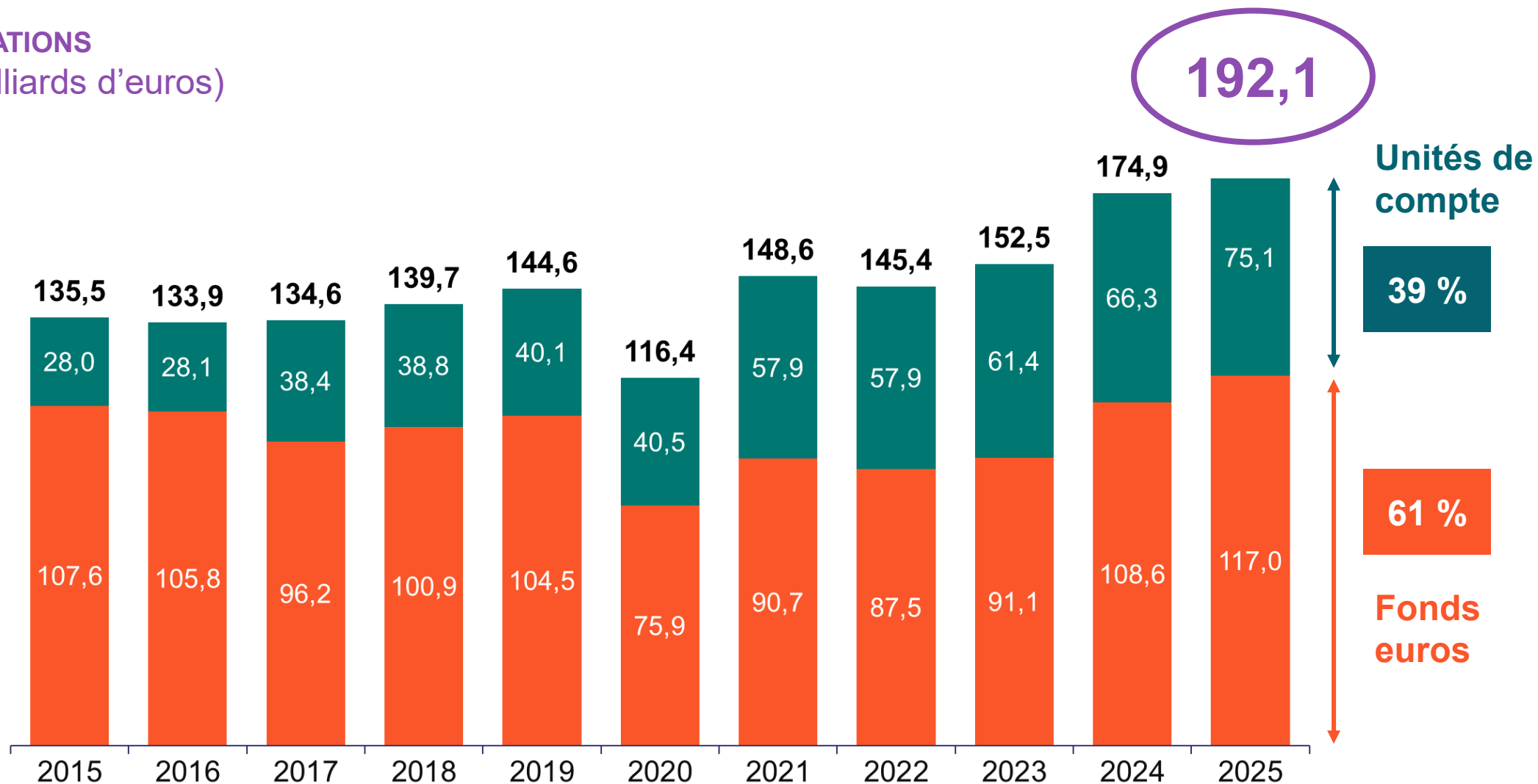
Performant

TAUX DE RENDEMENT 2025 NET DE FRAIS (en %)



Les cotisations en assurance vie se sont élevées à 192 milliards d'euros en 2025

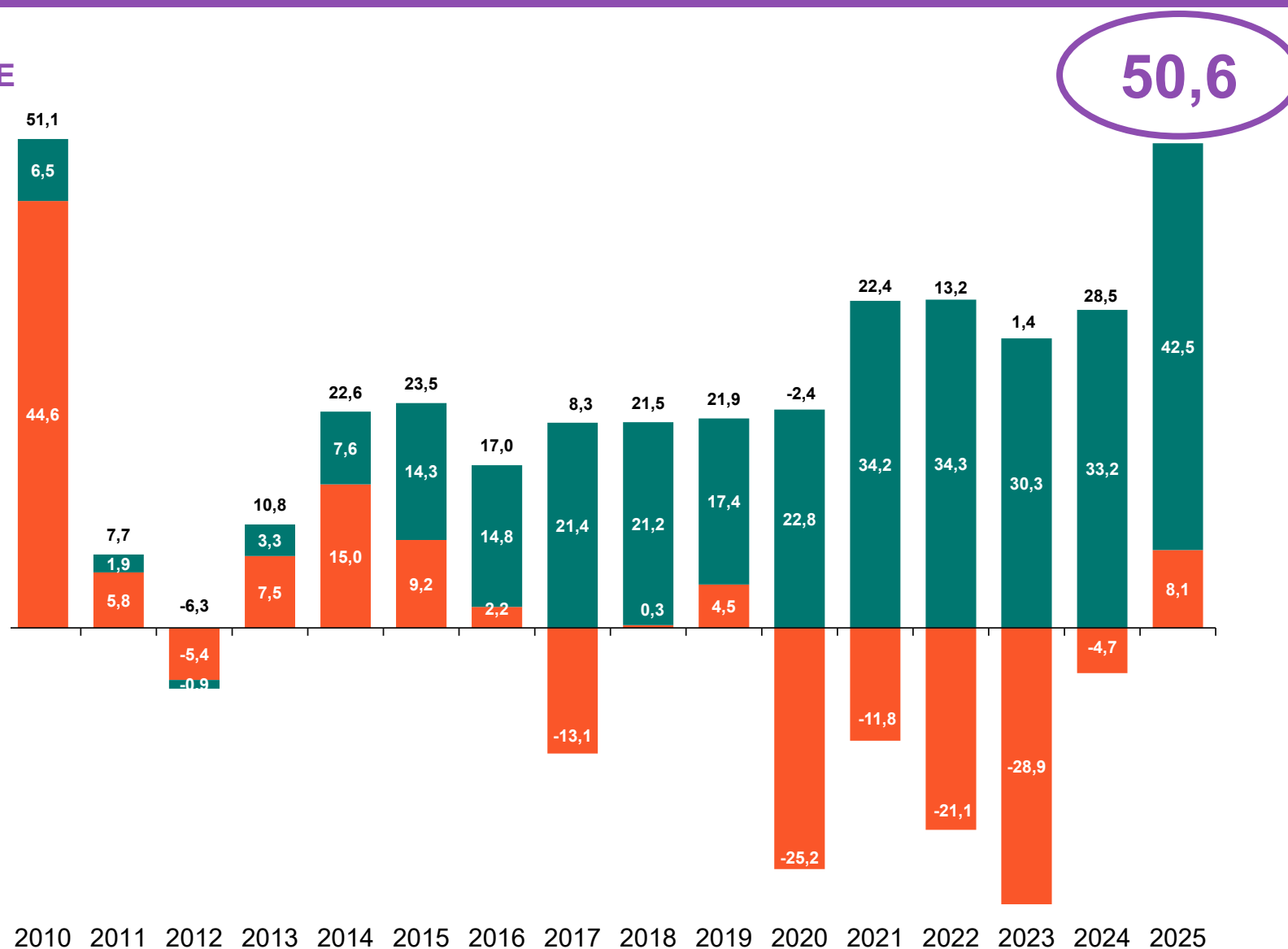
COTISATIONS
(en milliards d'euros)



La collecte nette atteint quasiment 51 milliards d'euros pour la première fois depuis 15 ans

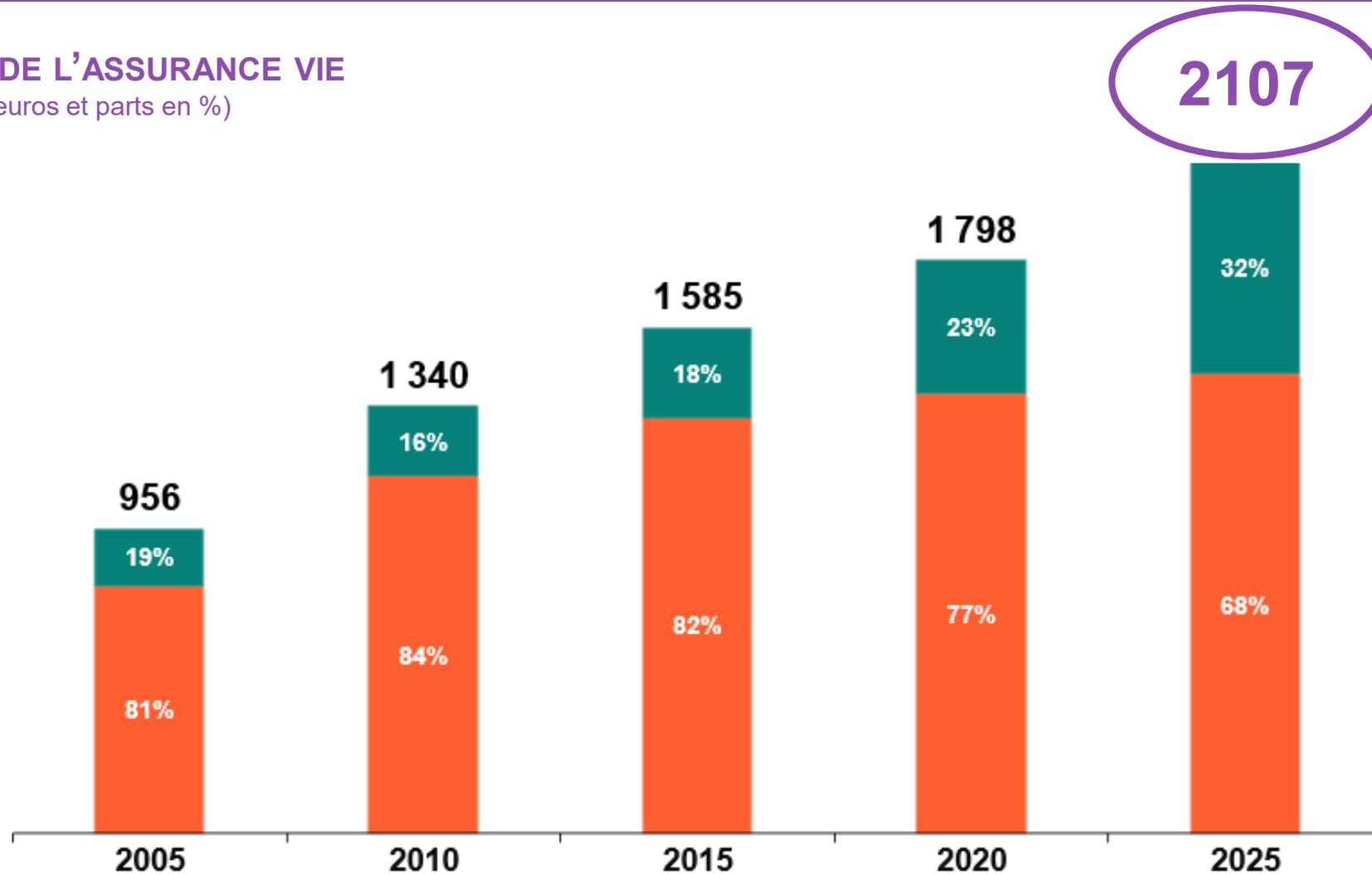
COLLECTE NETTE

(en milliards d'euros)

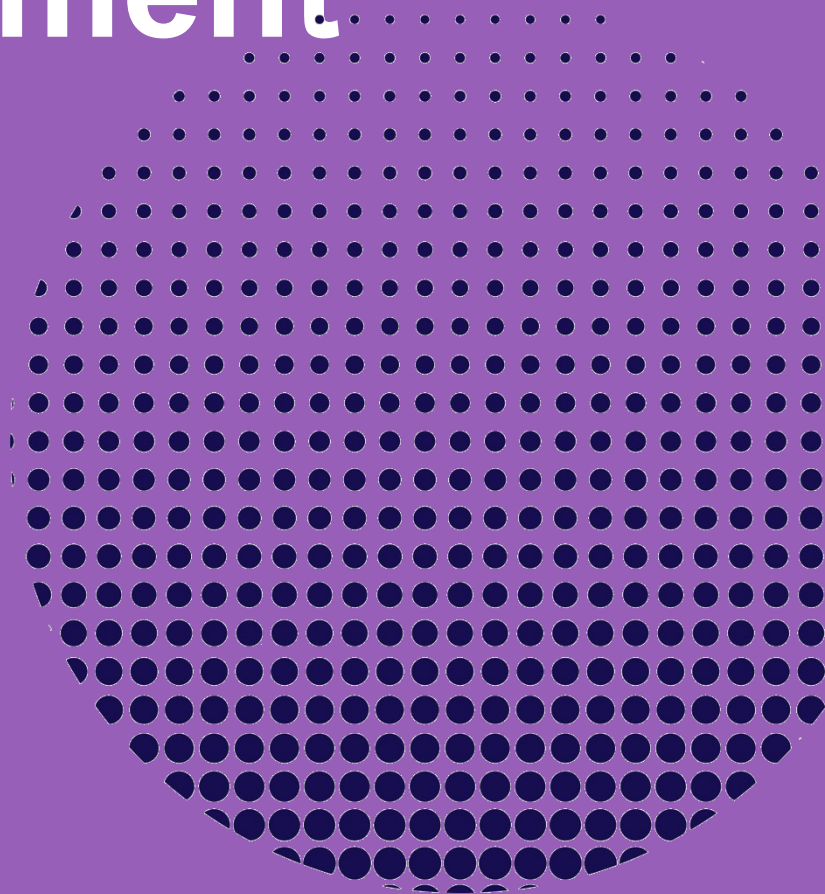
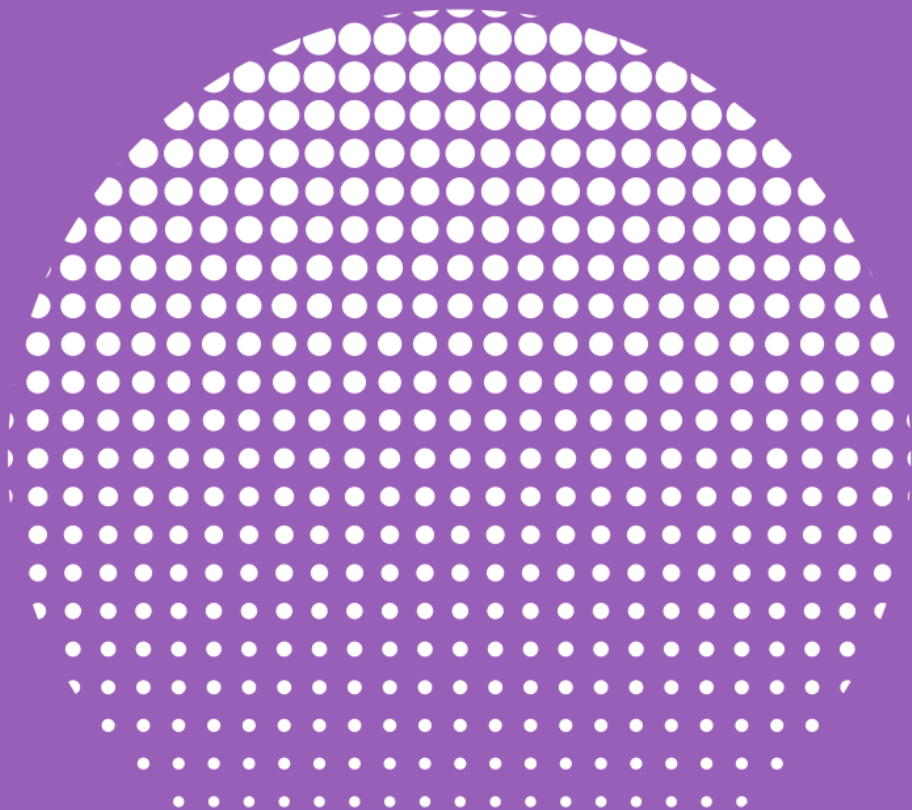


L'encours de l'assurance vie a plus que doublé en 20 ans

ENCOURS DE L'ASSURANCE VIE
(en milliards d'euros et parts en %)



L'assurance vie : un vecteur d'investissement au service de l'avenir

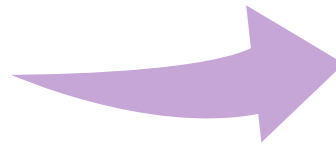
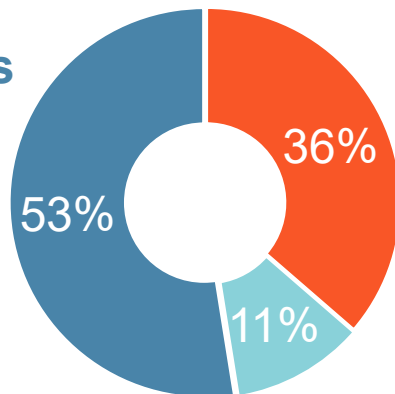


Le montant total placé par les assureurs français tangible les 2 800 milliards d'euros

2005

1 278 Md€

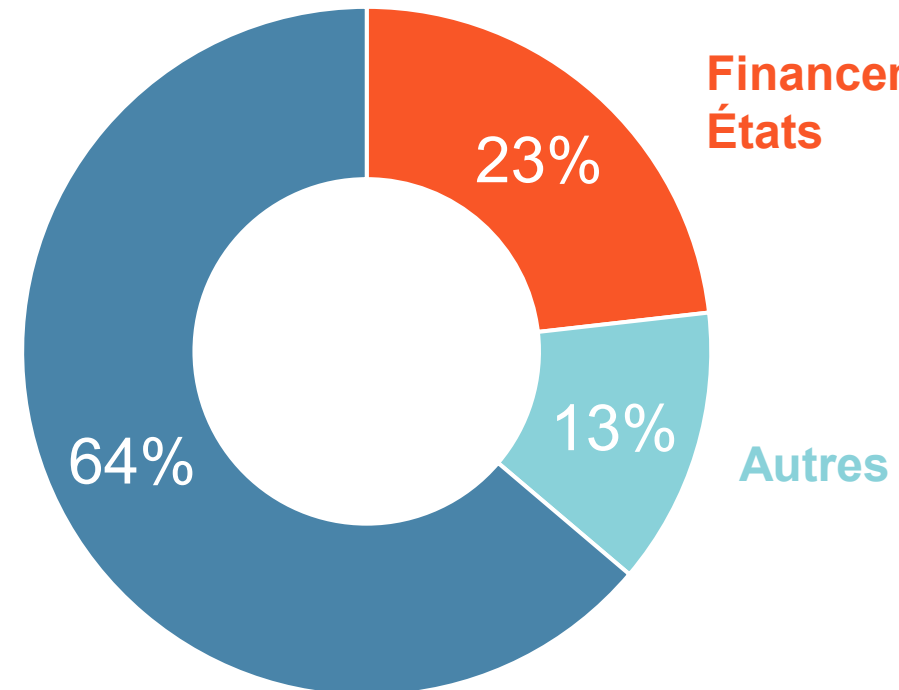
**Financement des
entreprises**



2025

2 774 Md€

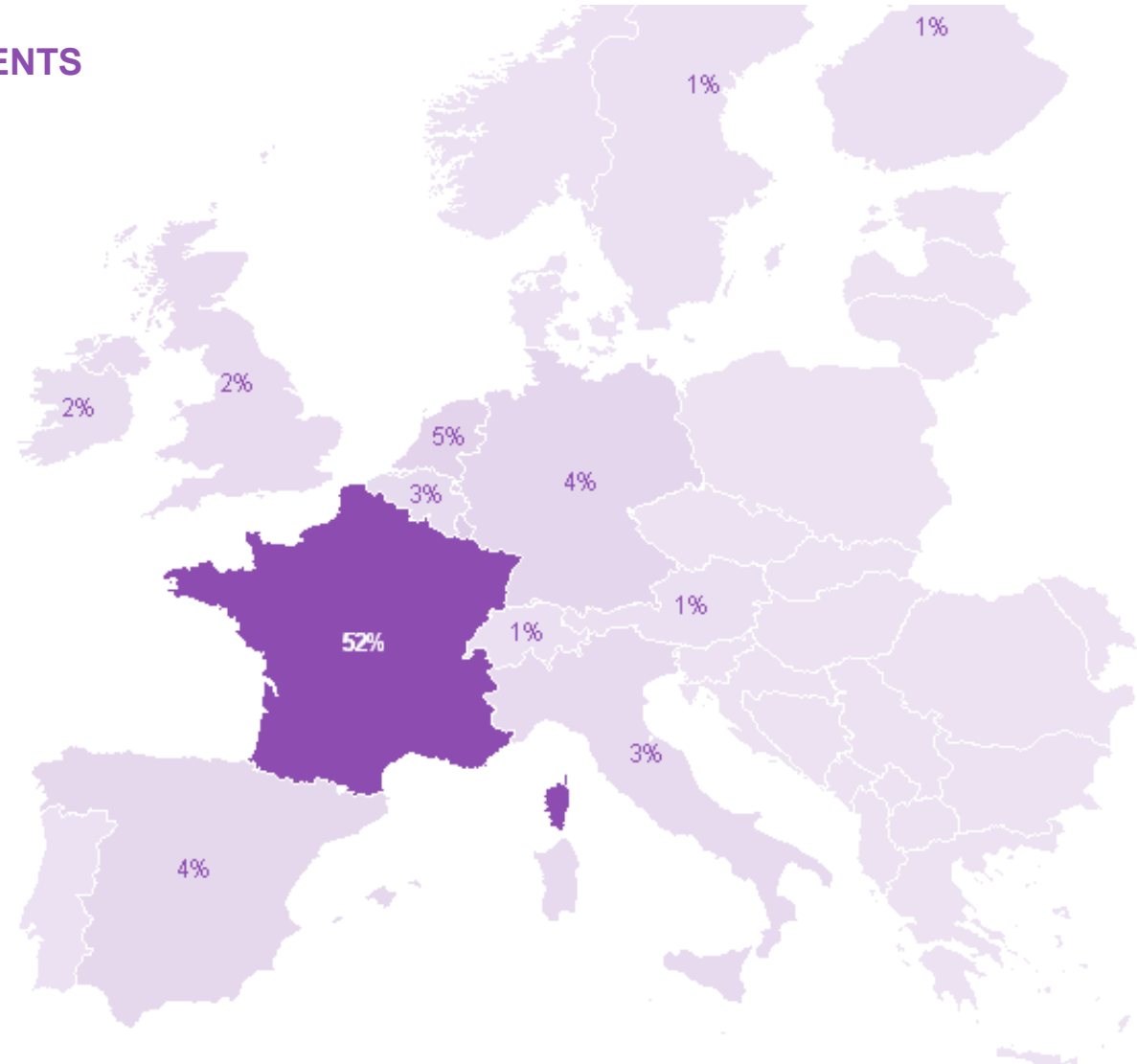
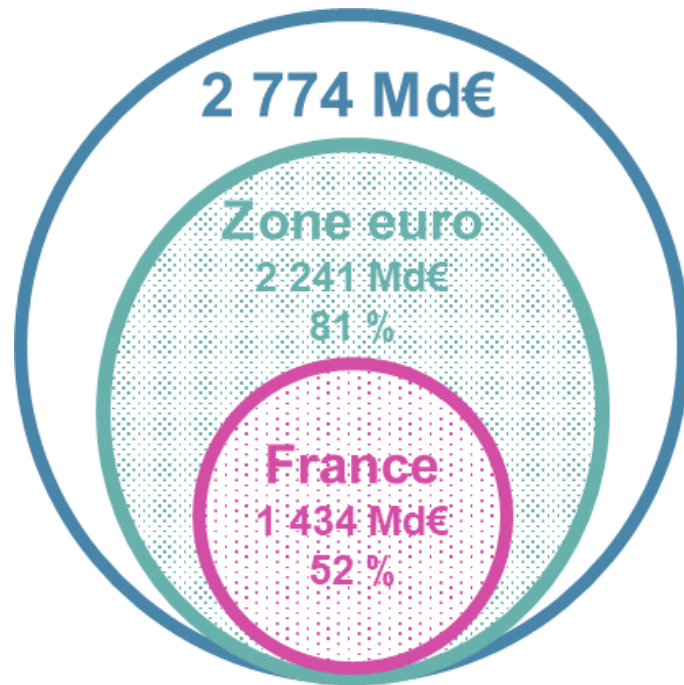
**Financement des
États**



Géographiquement, 80 % de ces investissements sont réalisés en zone euro

DESTINATIONS PRINCIPALES DES INVESTISSEMENTS DES ASSUREURS FRANÇAIS EN EUROPE

(en milliards d'euros et en %)

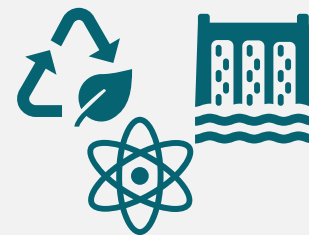
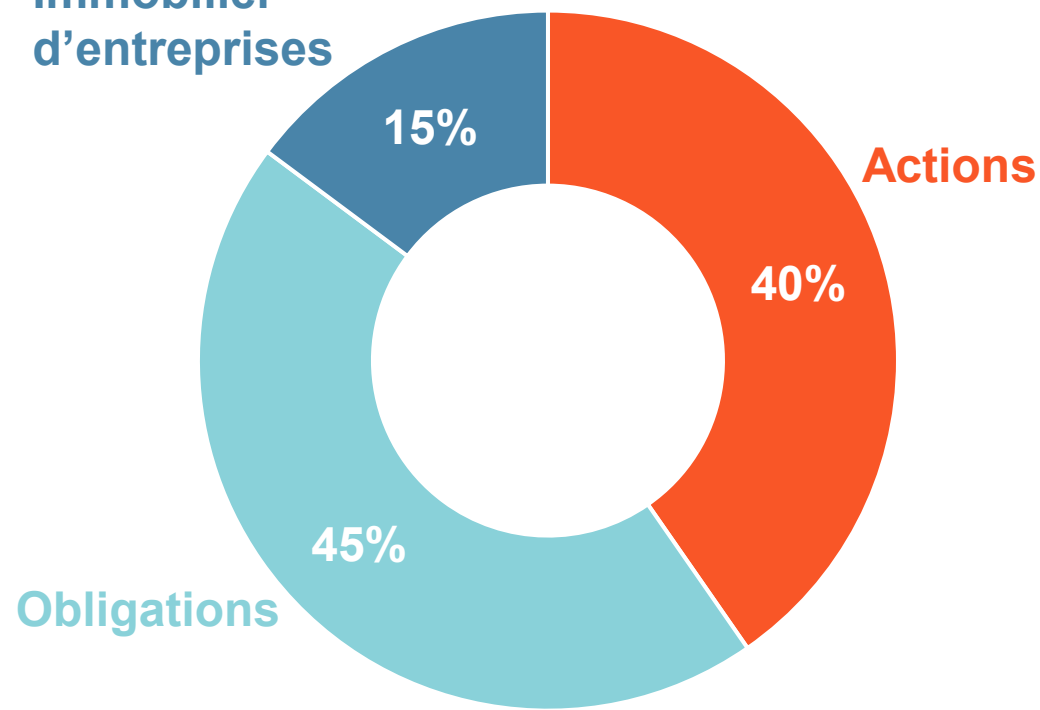


Près de 850 milliards d'euros sont placés dans les entreprises françaises

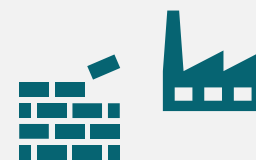
MODALITÉS DE FINANCEMENT DES ENTREPRISES FRANÇAISES PAR LES ASSUREURS

(en %)

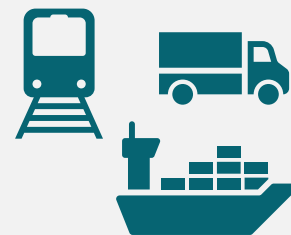
Immobilier
d'entreprises



> 35 milliards d'€

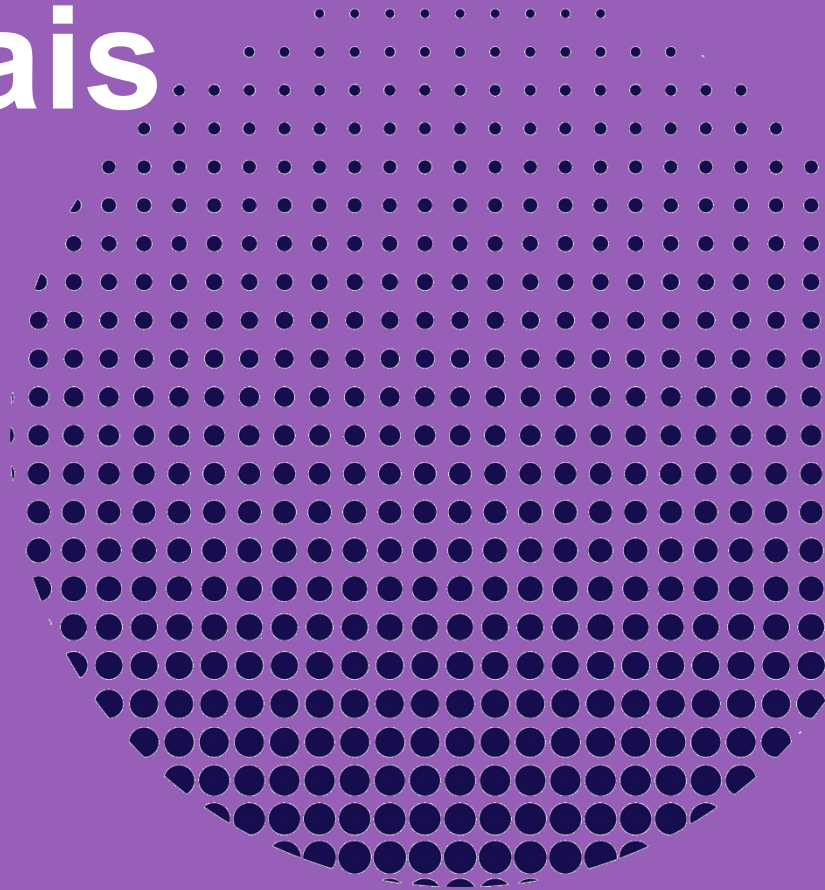
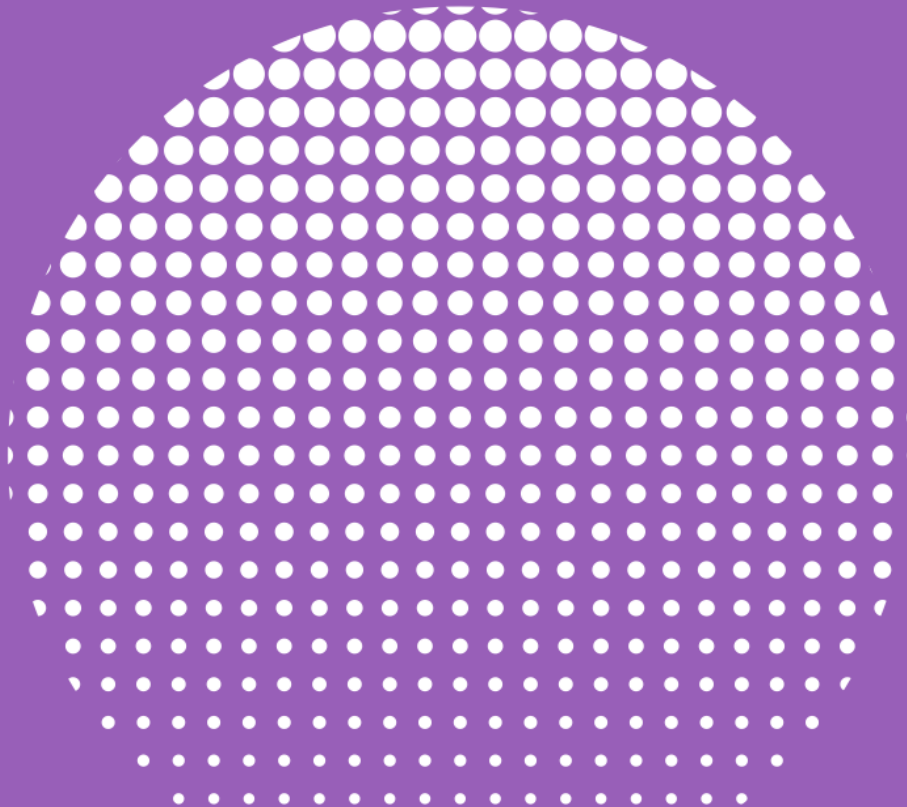


> 50 milliards d'€



> 30 milliards d'€

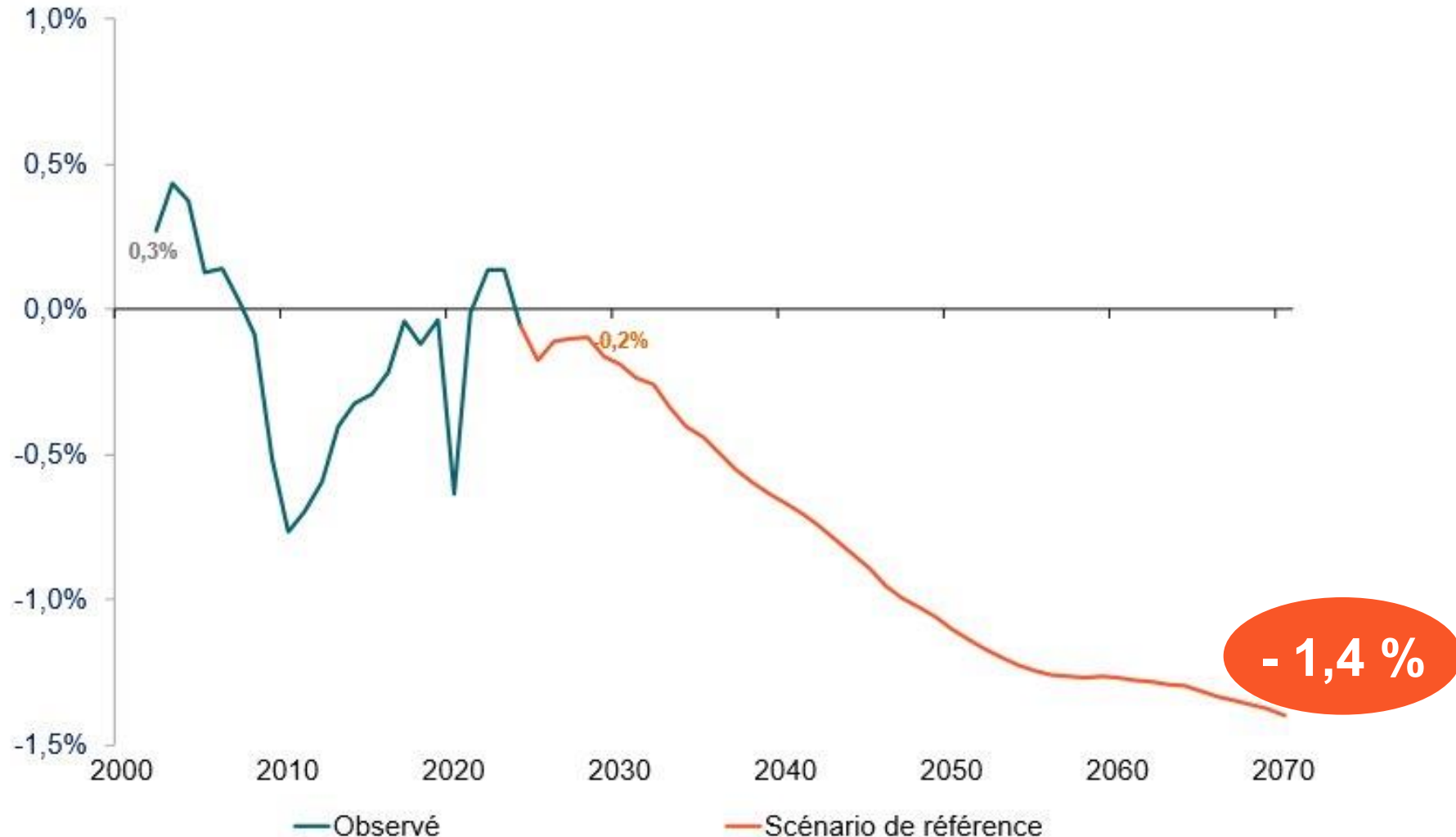
L'assurance est un acteur majeur du modèle social français



Le déficit du système de retraite atteindra en moyenne, à l'horizon 2070, 1,4 % du PIB

SOLDE ATTENDU DU SYSTÈME DE RETRAITE

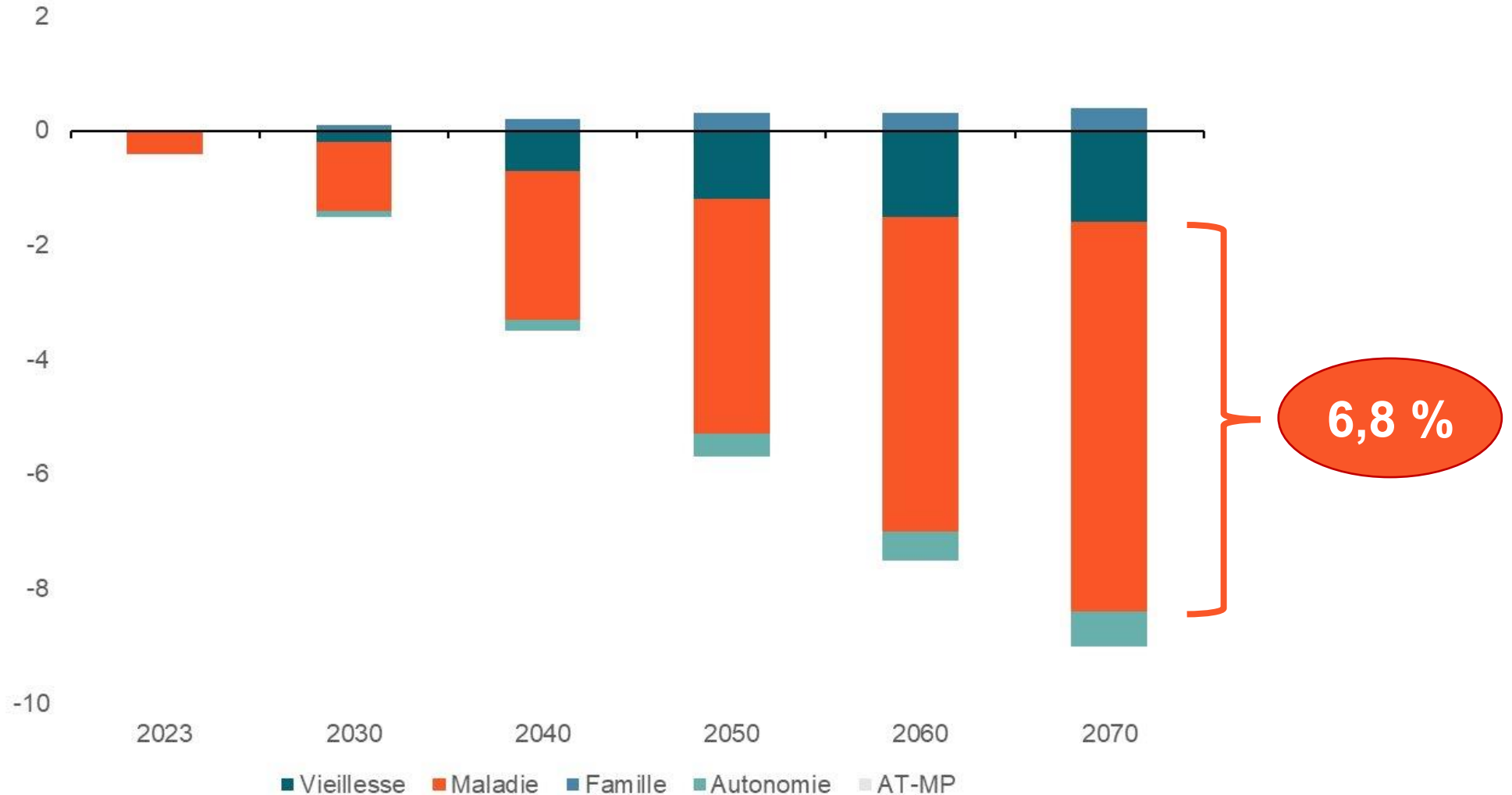
(en % du PIB)



Le déficit de la Sécurité sociale pourrait atteindre près de 9 % du PIB en 2070

SOLDE PROJETÉ DE LA SÉCURITÉ SOCIALE

(en % du PIB)



Dans une logique court-termiste, les pouvoirs publics font le choix de la facilité avec le levier fiscal

**MONTANT DES PRINCIPAUX PRÉLÈVEMENTS
OBLIGATOIRES DE L'ASSURANCE** (en milliards d'euros)

36,4

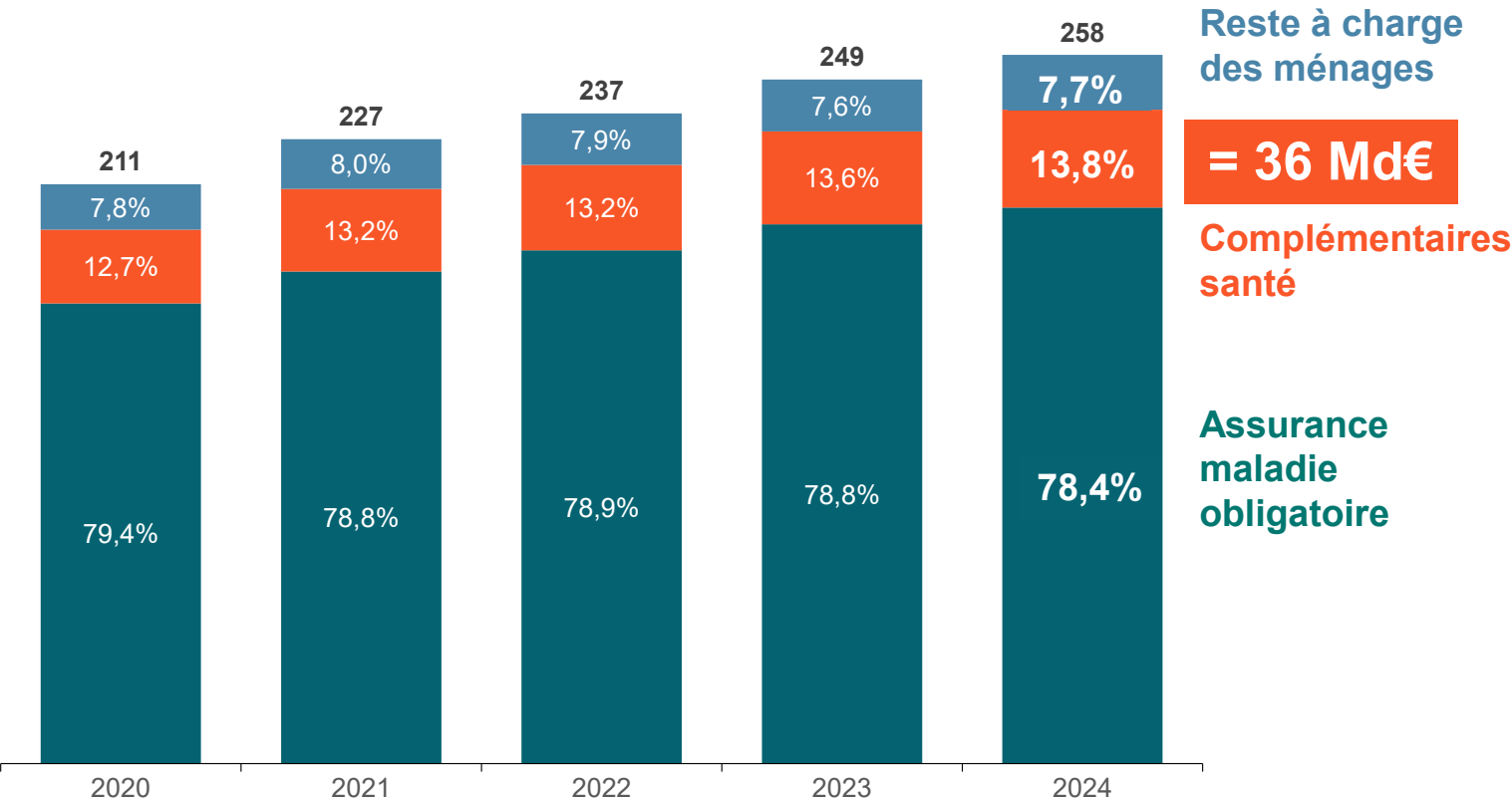
milliards d'euros



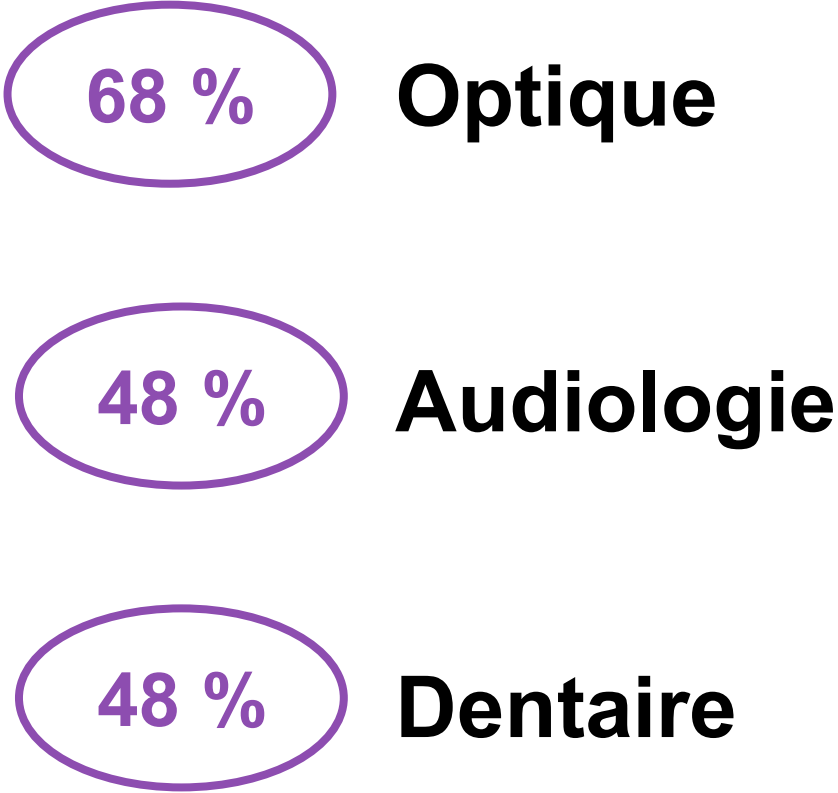
La part des complémentaires santé dans le financement du système de santé a augmenté

FINANCEMENT DE LA CONSOMMATION DE SOINS ET DE BIENS MÉDICAUX (CSBM)

(en milliards d'euros)



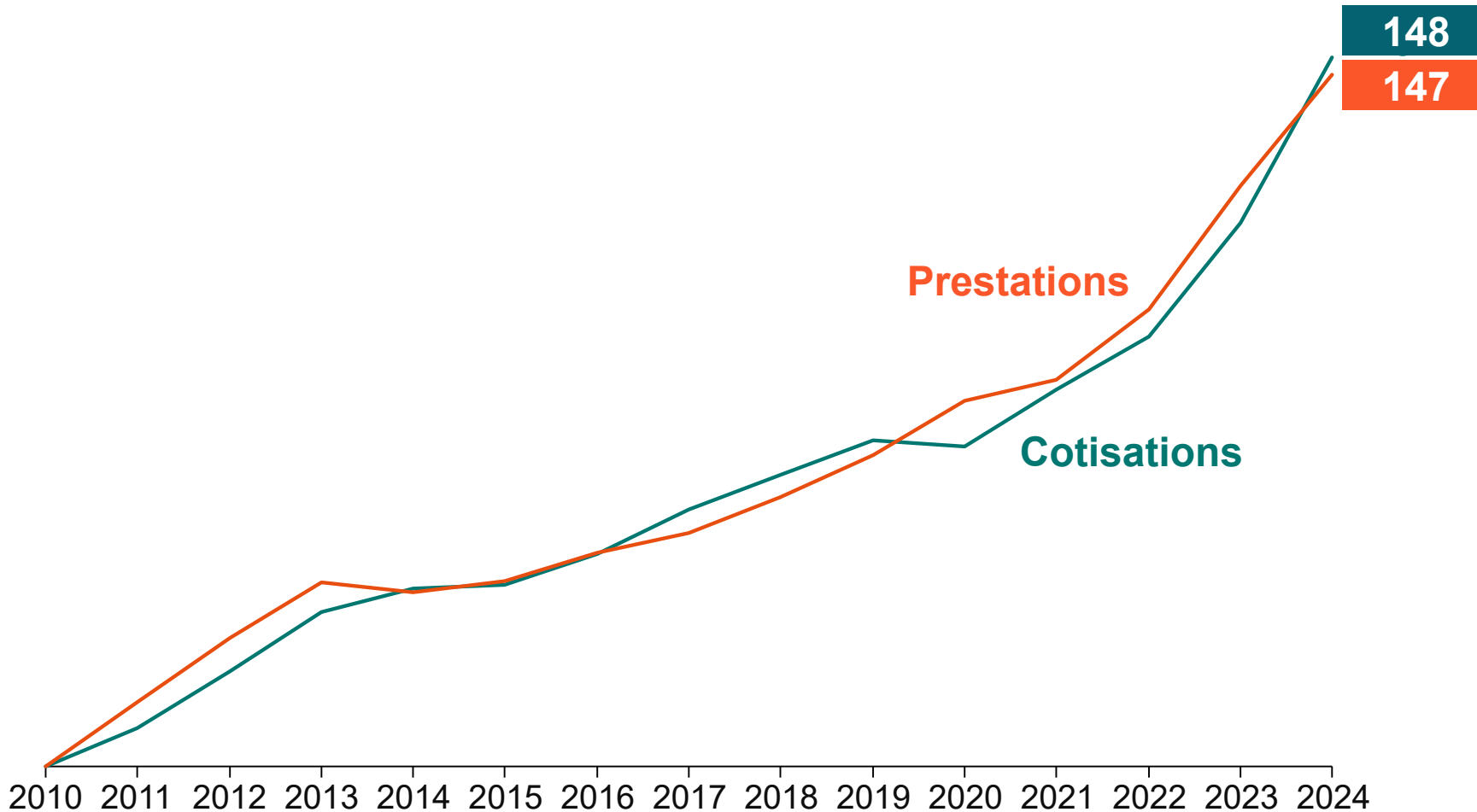
REMBOURSEMENT DES OCAM PAR TYPE DE SOIN



Cette contribution croissante s'effectue dans un contexte de déséquilibre structurel

ÉVOLUTION DES COTISATIONS ET DES PRESTATIONS DES OCAM

(Base 100 en 2015)



Les assureurs ont des propositions pour faire évoluer le système de santé et son financement



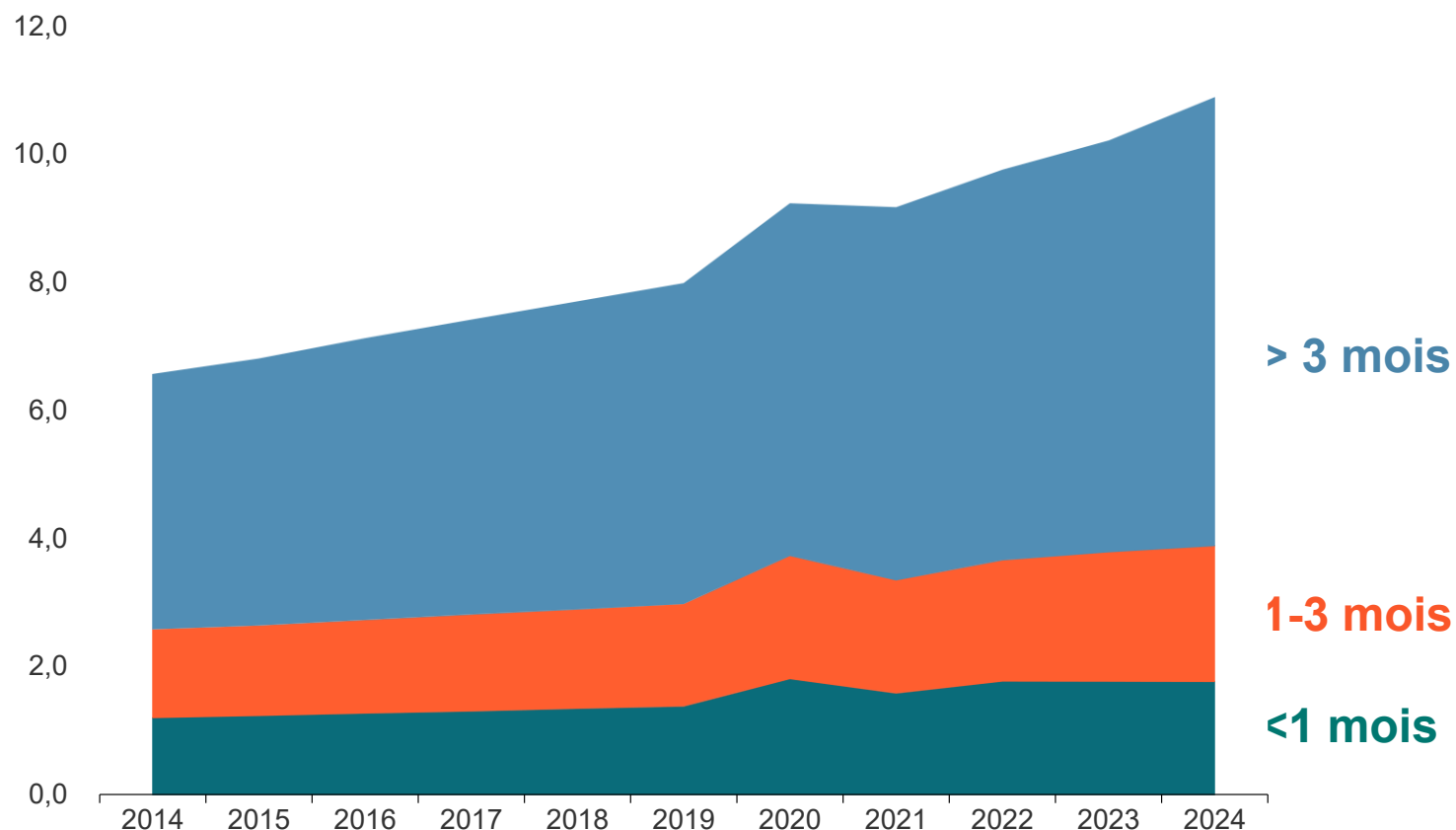
Par l'Assurance Maladie
et votre complémentaire santé

En prévoyance, la situation reste sous tension

422

millions de jours
d'arrêts de travail
pris en charge par la
Sécurité sociale

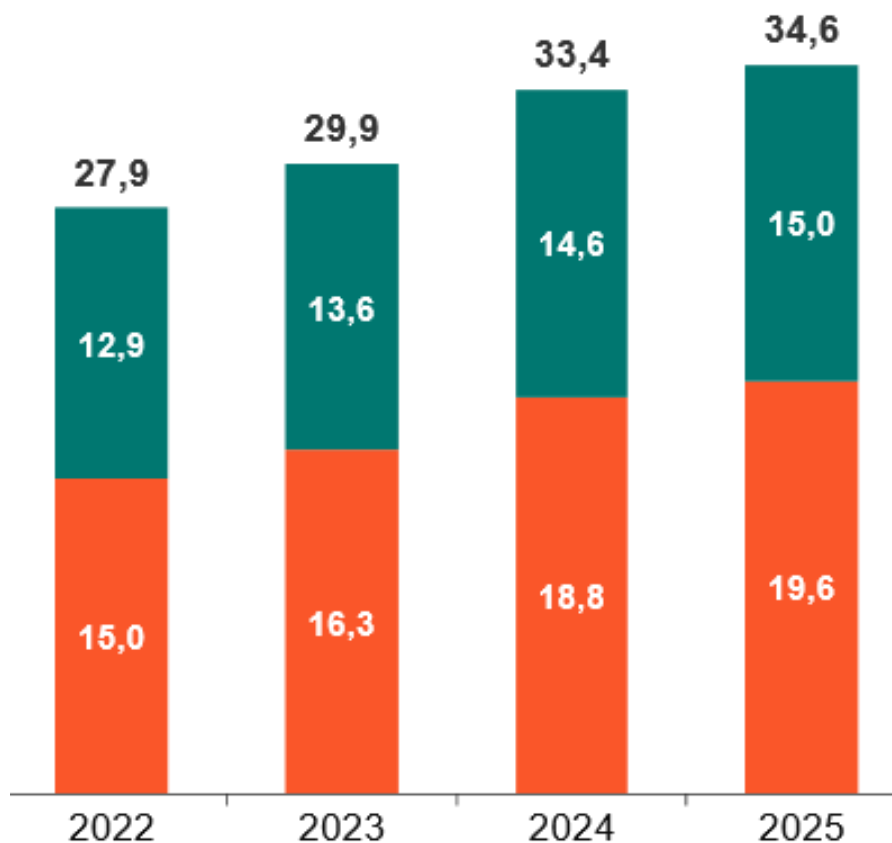
POIDS RELATIF DES ARRÊTS DE TRAVAIL SELON LEUR DURÉE



En santé et prévoyance, les prestations sont en hausse de 30 % en 3 ans contre 24 % pour les cotisations

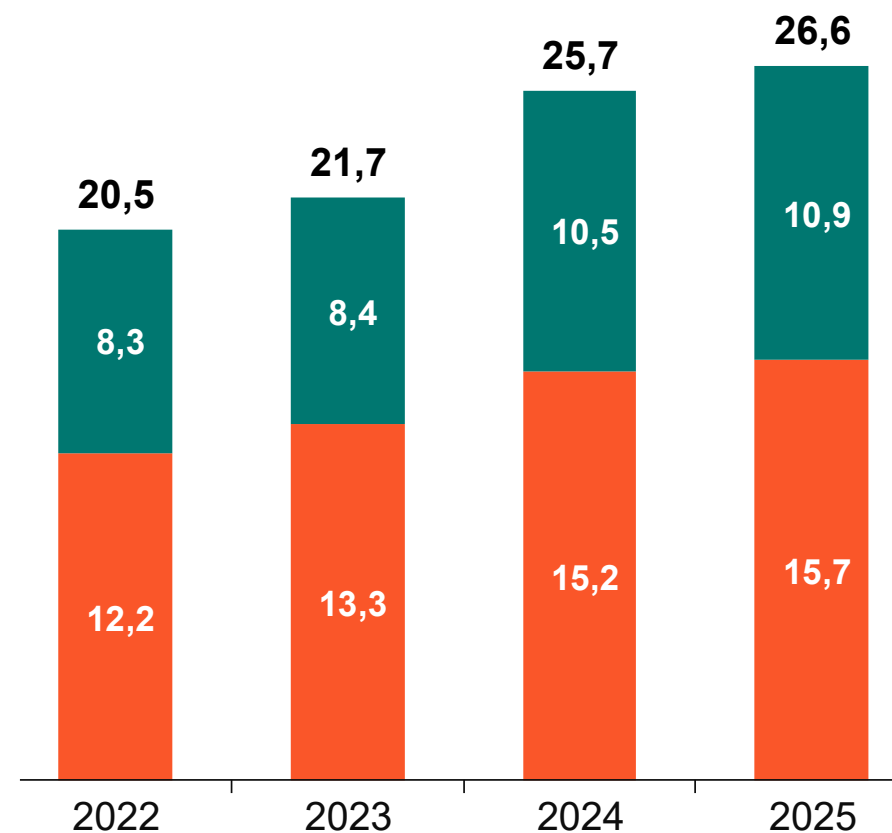
COTISATIONS EN ASSURANCE SANTÉ ET PRÉVOYANCE

(en milliards d'euros)

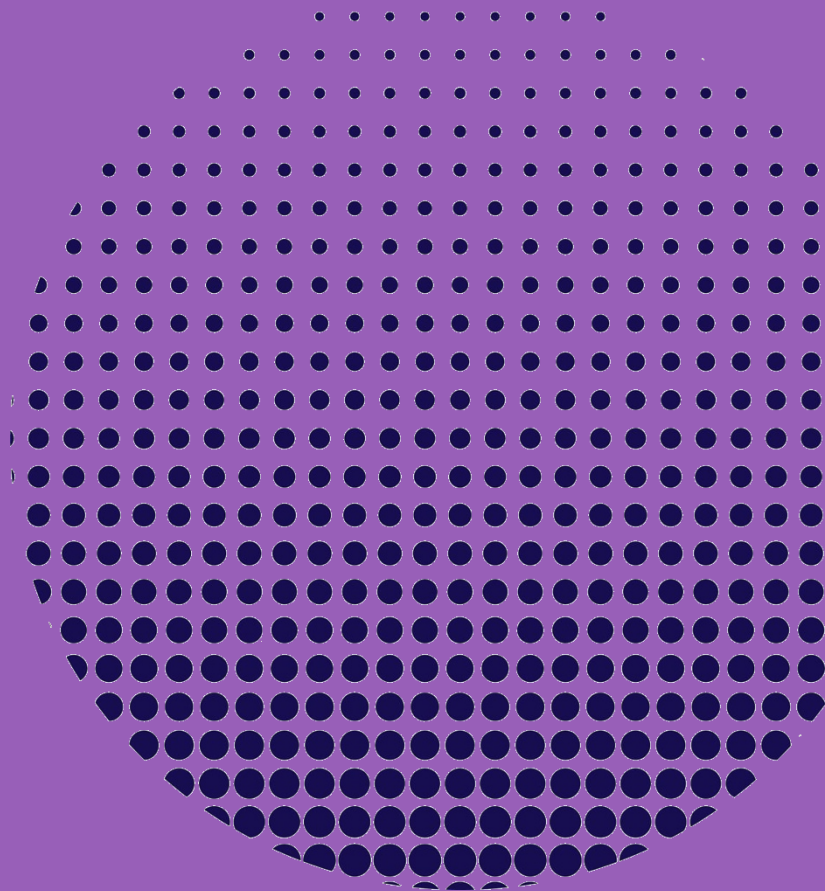
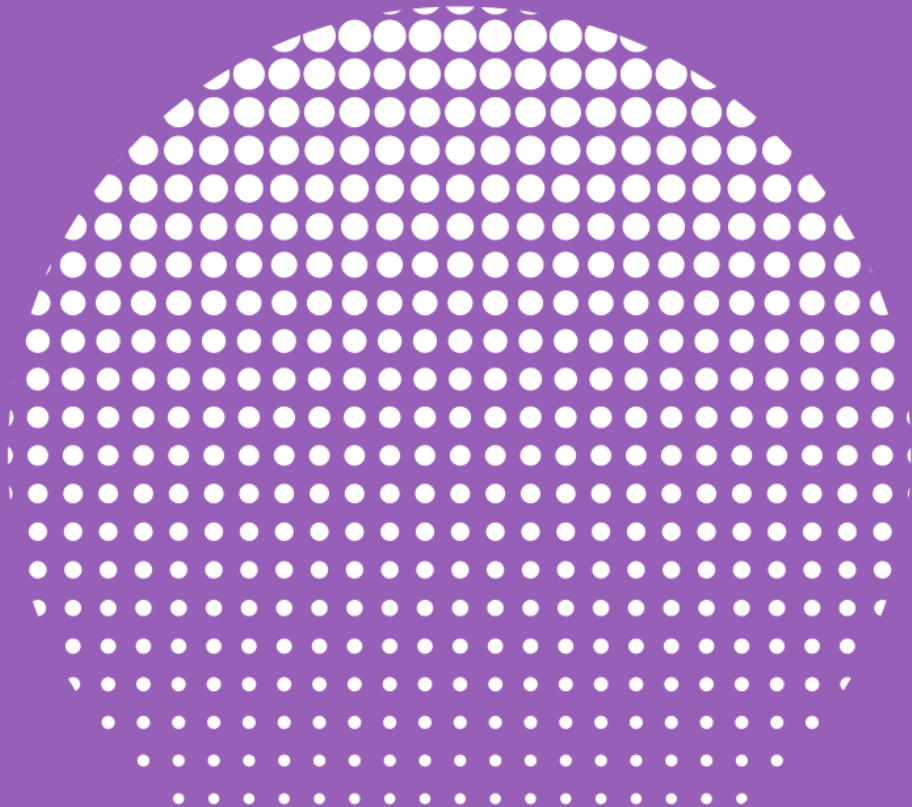


PRESTATIONS EN ASSURANCE SANTÉ ET PRÉVOYANCE

(en milliards d'euros)



Le défi du financement de notre modèle social c'est aussi le sujet des retraites



Le succès du Plan d'Épargne Retraite ne se dément pas

7,9

**millions de détenteurs
d'un PER assurantiel**

112

**milliards d'euros
d'encours de PER
assurantiels**

11

**milliards d'euros de
collecte nette**

30%

**des souscripteurs d'un
PERi ont moins
de 40 ans**

Les assureurs formulent des propositions concrètes afin de démocratiser l'épargne retraite

1

Privilégier la rente

Rendre possible l'affectation de l'intéressement, de la participation, des abondements associés, au compartiment des versements obligatoires du PER, liquidé obligatoirement en rente viagère.

2

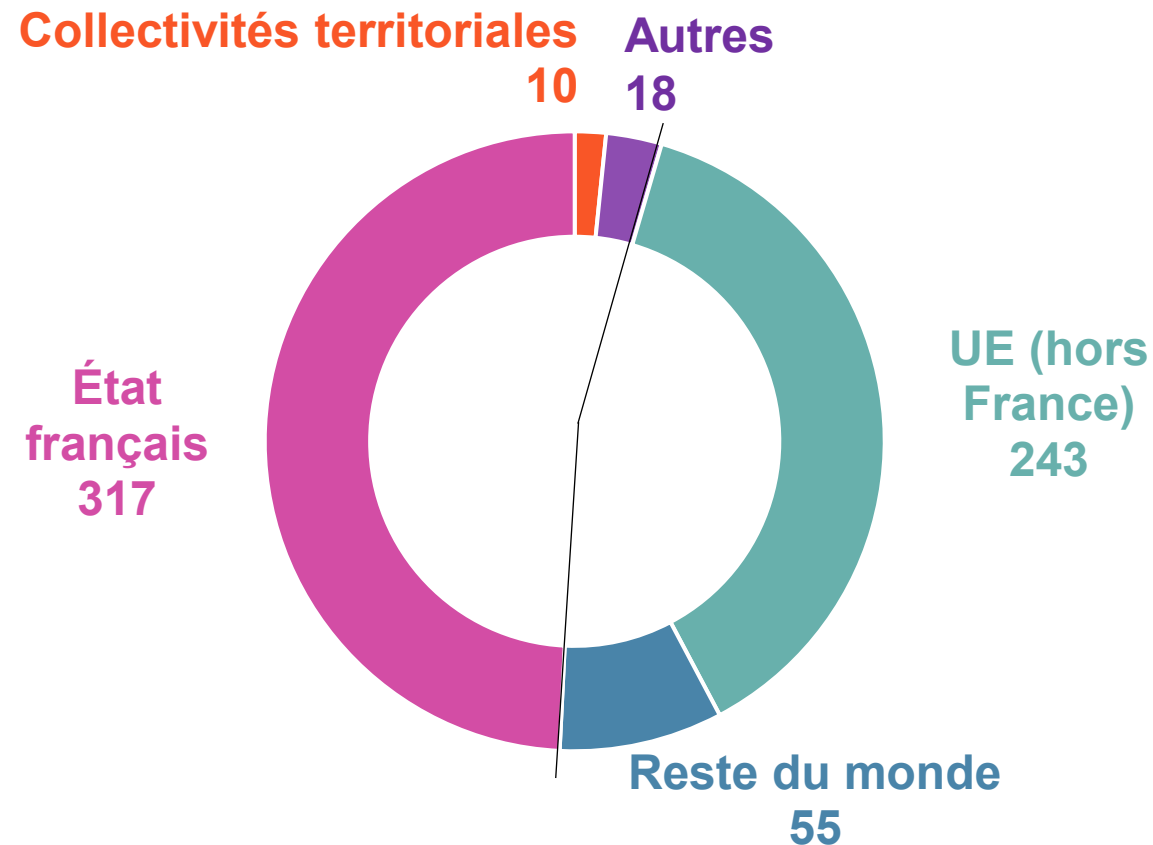
Généraliser le PER

Mettre en place un PER dans chaque entreprise de plus de 10 salariés sans obligation de versement pour démocratiser l'épargne retraite.

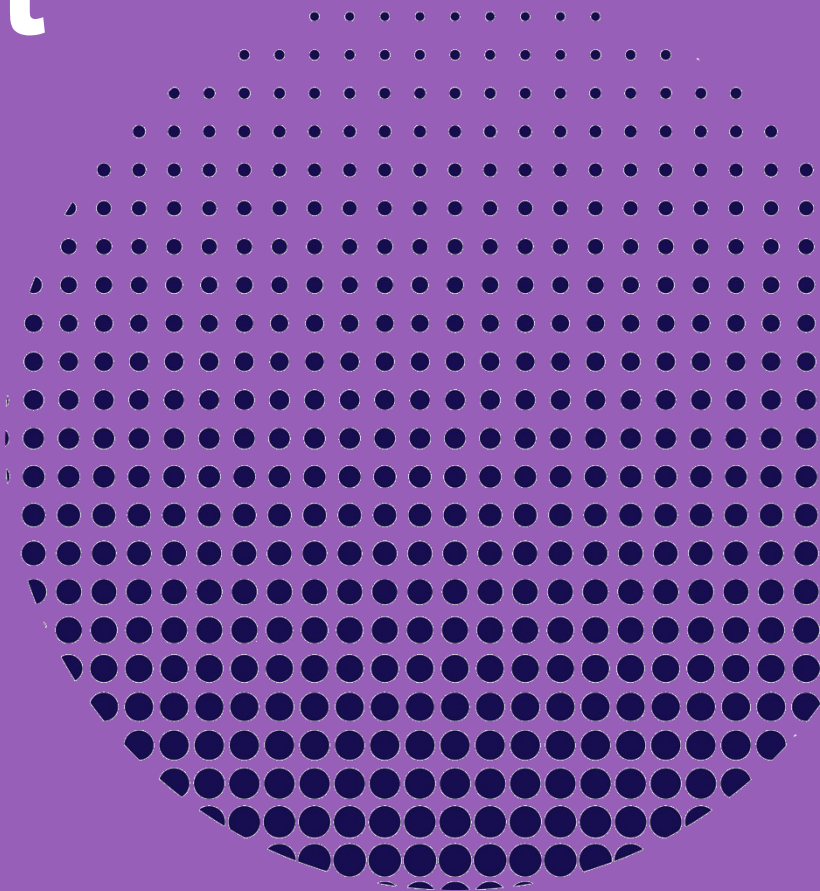
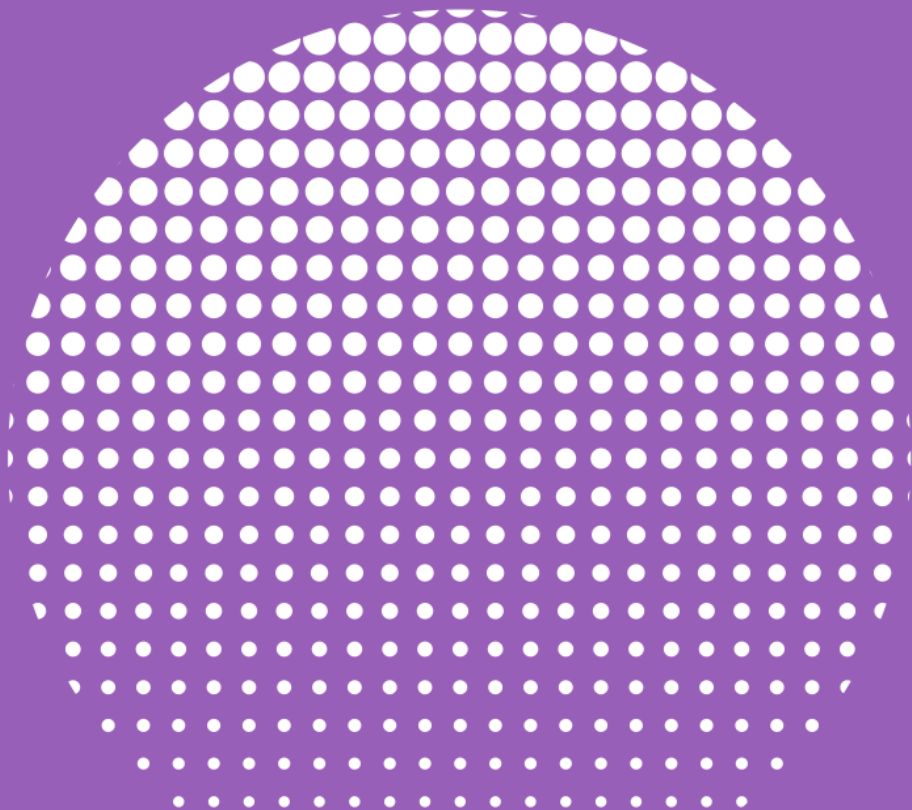
Les assureurs financent le modèle social français

INVESTISSEMENTS DES ASSUREURS DANS LES ADMINISTRATIONS PUBLIQUES

(en milliards d'euros)



Relever le défi du climat



Le dérèglement climatique transforme en profondeur la vie des Français

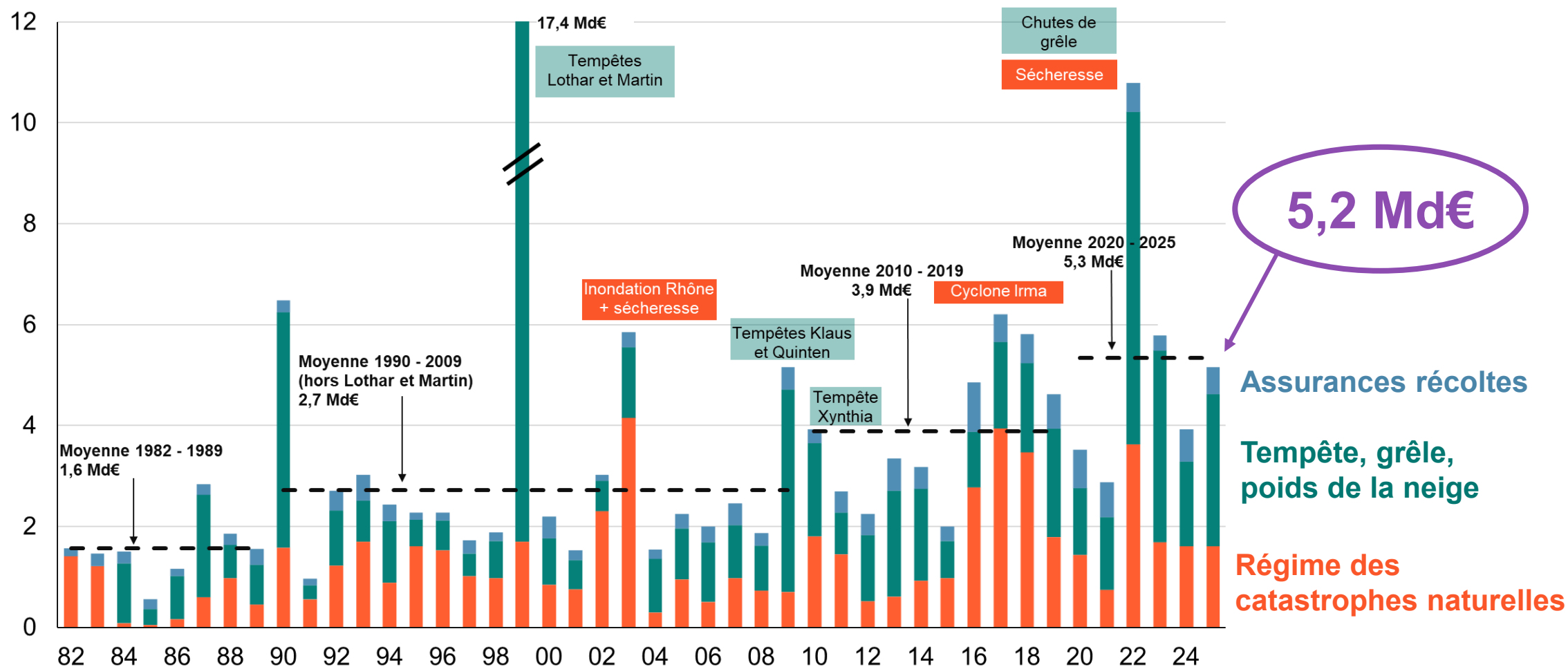
LA FRANCE EN 2100 À +4°C



En 2025, le coût des événements naturels atteint 5,2 milliards d'euros

COÛT DES SINISTRES CLIMATIQUES

(en milliards d'euros constants 2025)

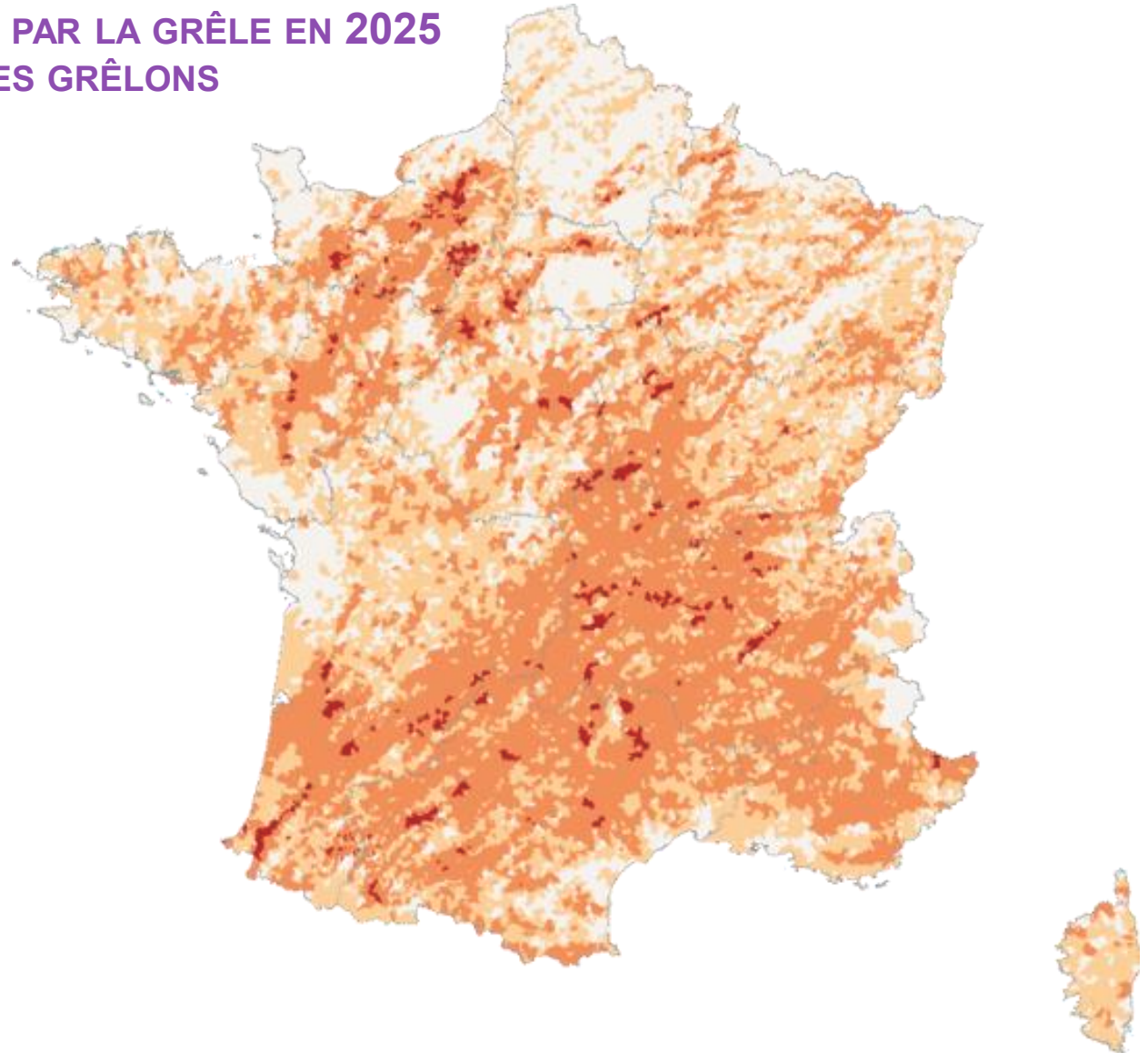


En grêle, 2025 est la deuxième année la plus coûteuse après 2022

COMMUNES TOUCHÉES PAR LA GRÊLE EN 2025
SELON LE DIAMÈTRE DES GRÊLONS

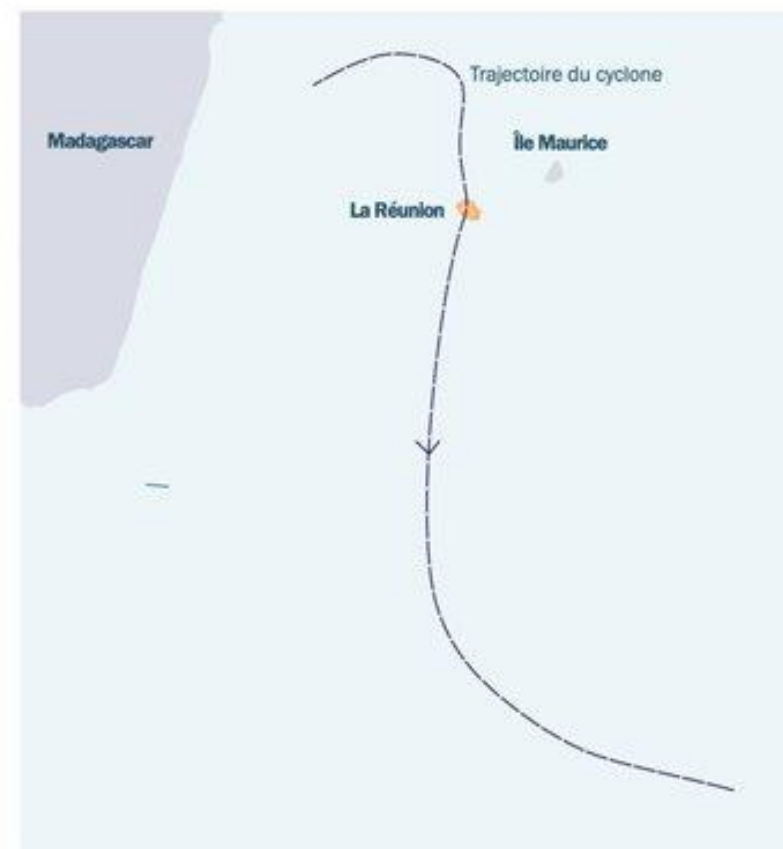
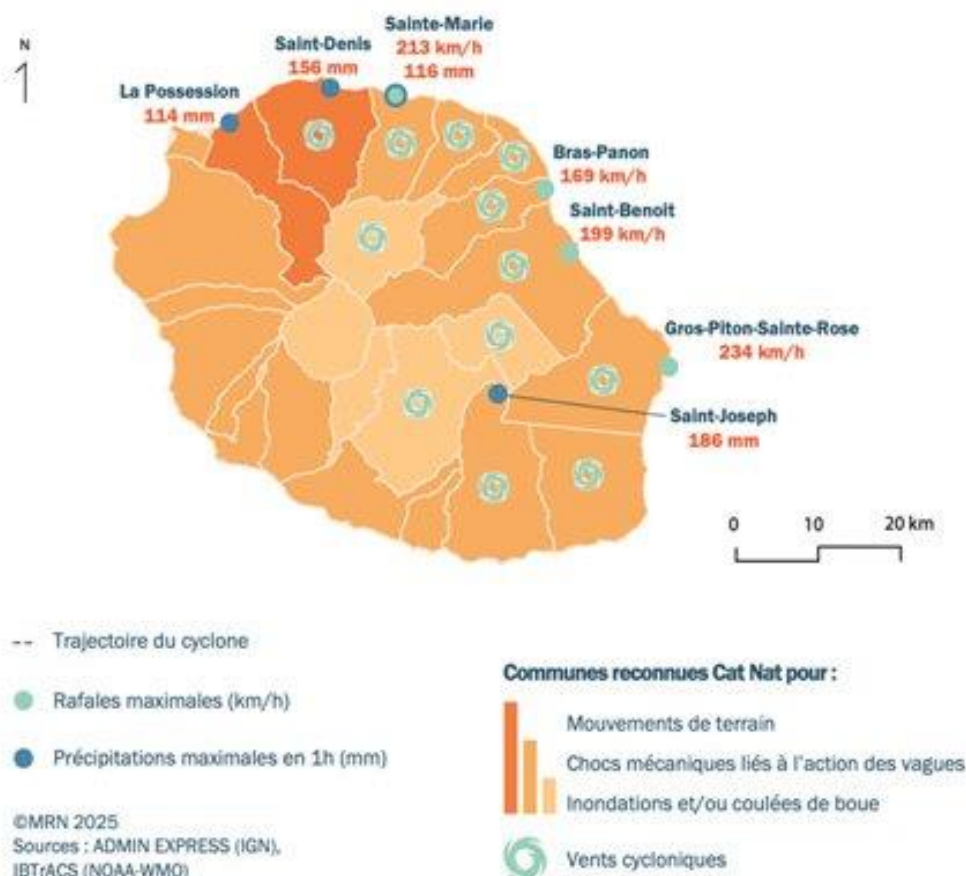
2,2

milliards d'euros



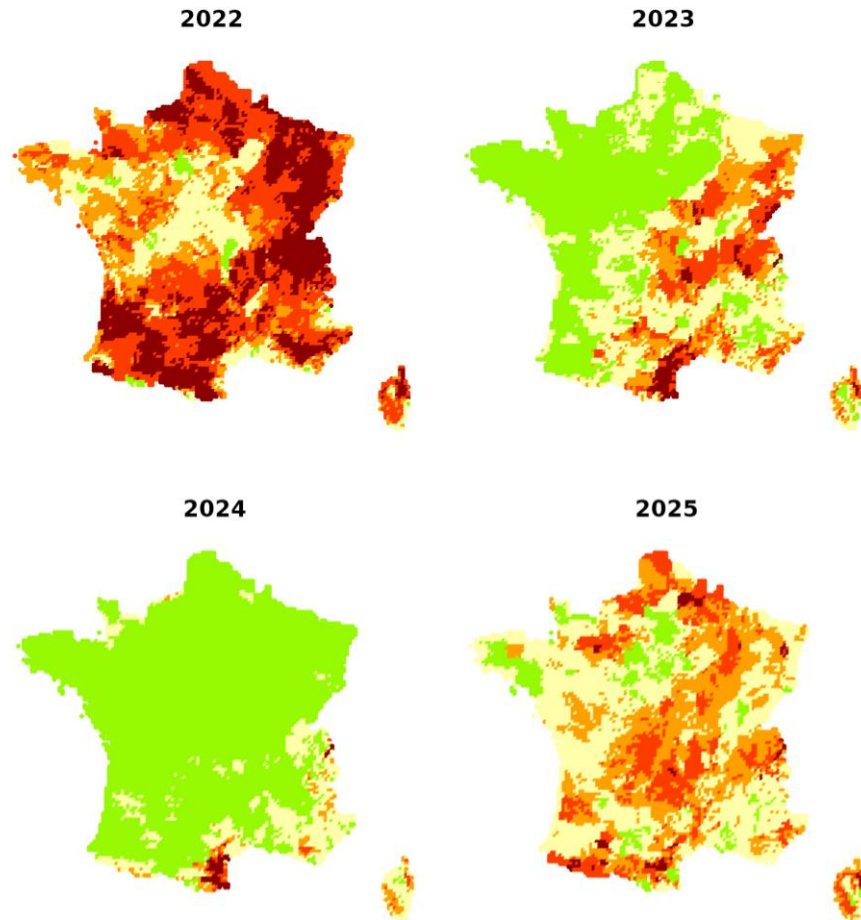
Le cyclone Garance qui a frappé l'île de La Réunion a coûté près de 400 millions d'euros

LE CYCLONE GARANCE À LA RÉUNION EN FÉVRIER 2025



La sécheresse frôle le milliard d'euros

YDMI (INDICE DE SÉCHERESSE) SUR LES 4 DERNIÈRES ANNÉES



INITIATIVE SÉCHERESSE



Volet Prévention

Échantillon de **100 maisons non sinistrées** situées dans une zone à risque

Objectif

Mettre en œuvre une démarche de prévention

Volet Réparation

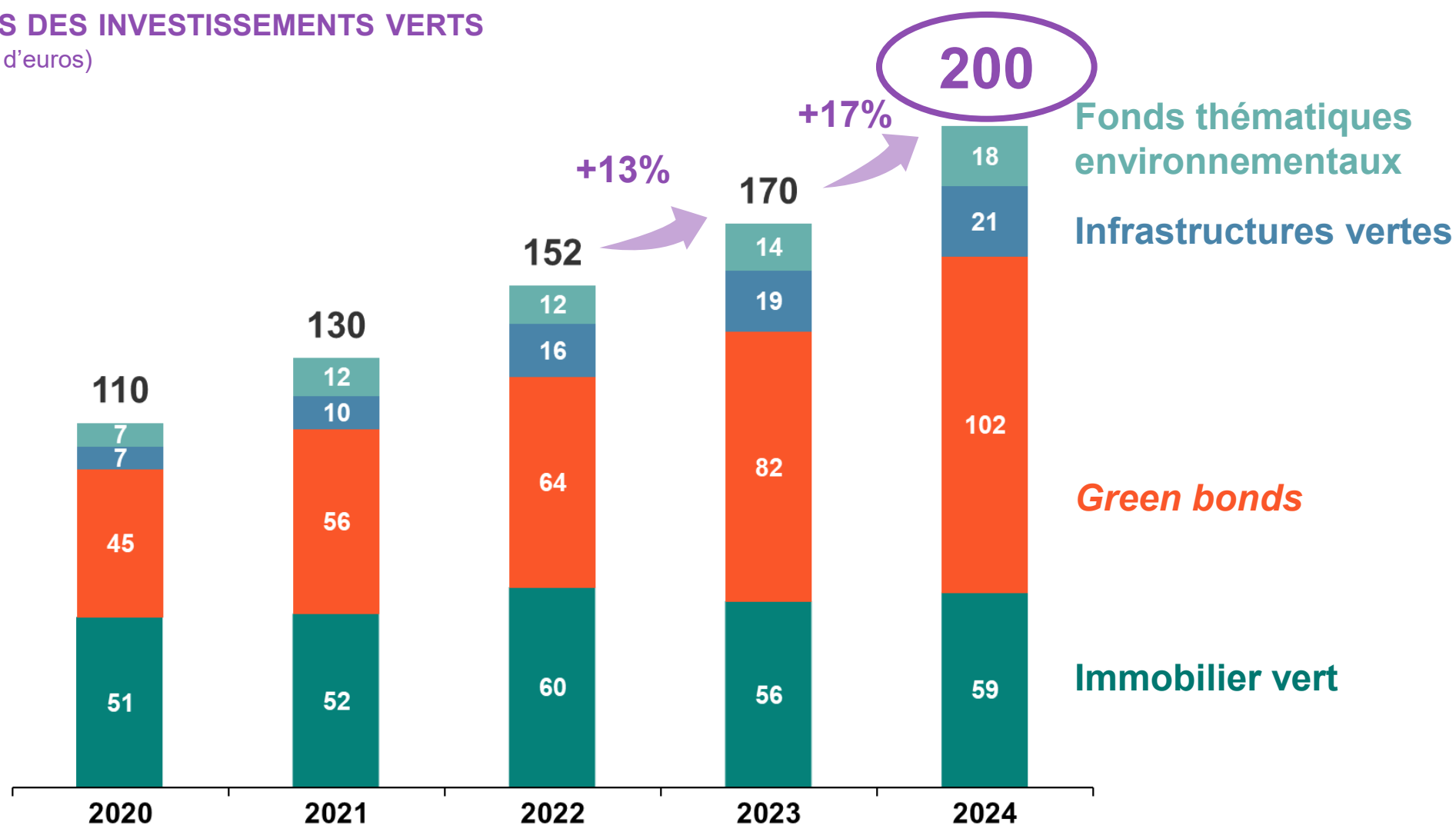
Échantillon de **200 maisons sinistrées**

Objectif

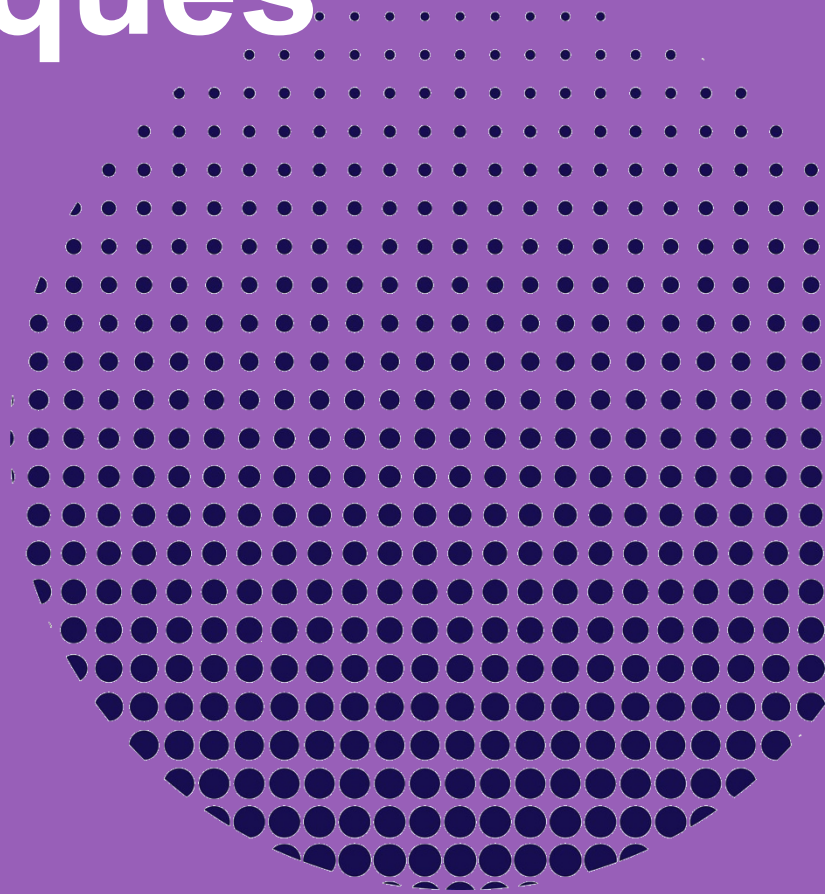
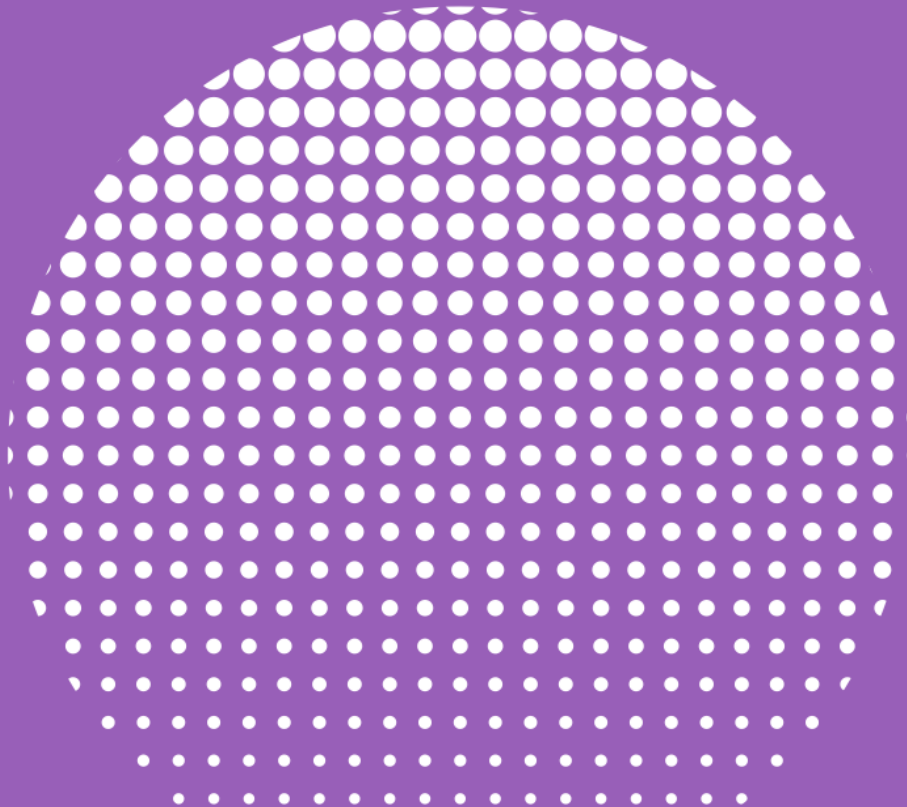
Mettre en œuvre et évaluer différentes solutions de réparation

En 5 ans, l'investissement vert des assureurs a presque doublé

ENCOURS DES INVESTISSEMENTS VERTS
(en milliards d'euros)



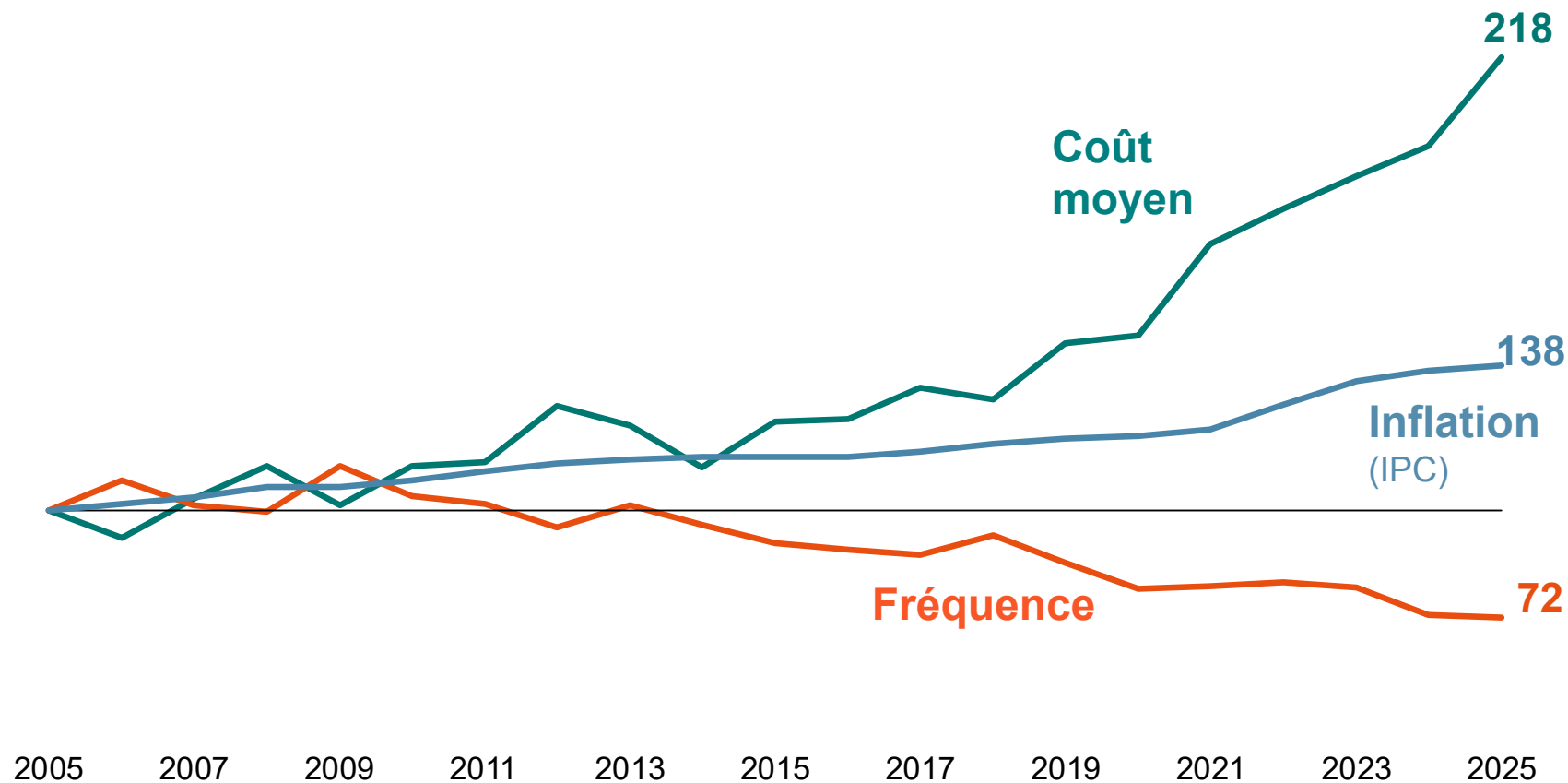
L'assurance, une ceinture de sécurité pour les risques du quotidien



Le coût moyen des sinistres incendies continue d'augmenter en 2025...

ÉVOLUTION DES COÛTS ET FRÉQUENCES DE SINISTRES INCENDIES

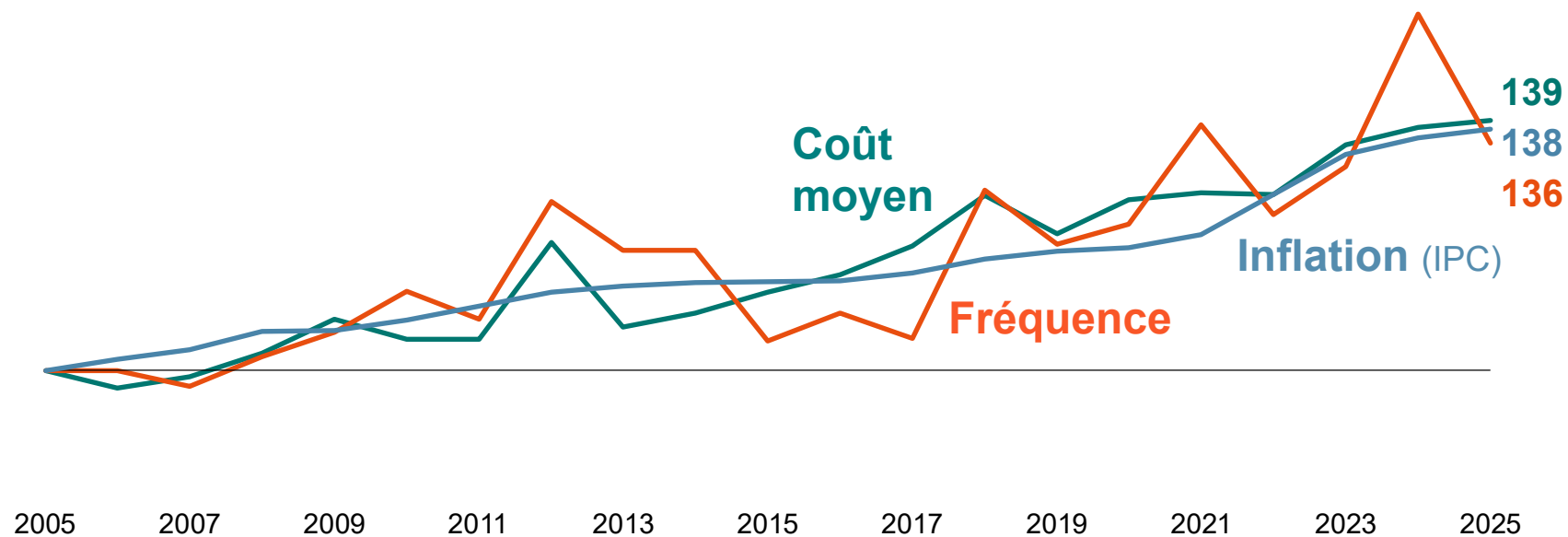
(Base 100 en 2005)



... tandis qu'il est stable sur les sinistres dégâts des eaux

ÉVOLUTION DES COÛTS ET FRÉQUENCES DE SINISTRES DÉGÂTS DES EAUX

(Base 100 en 2005)

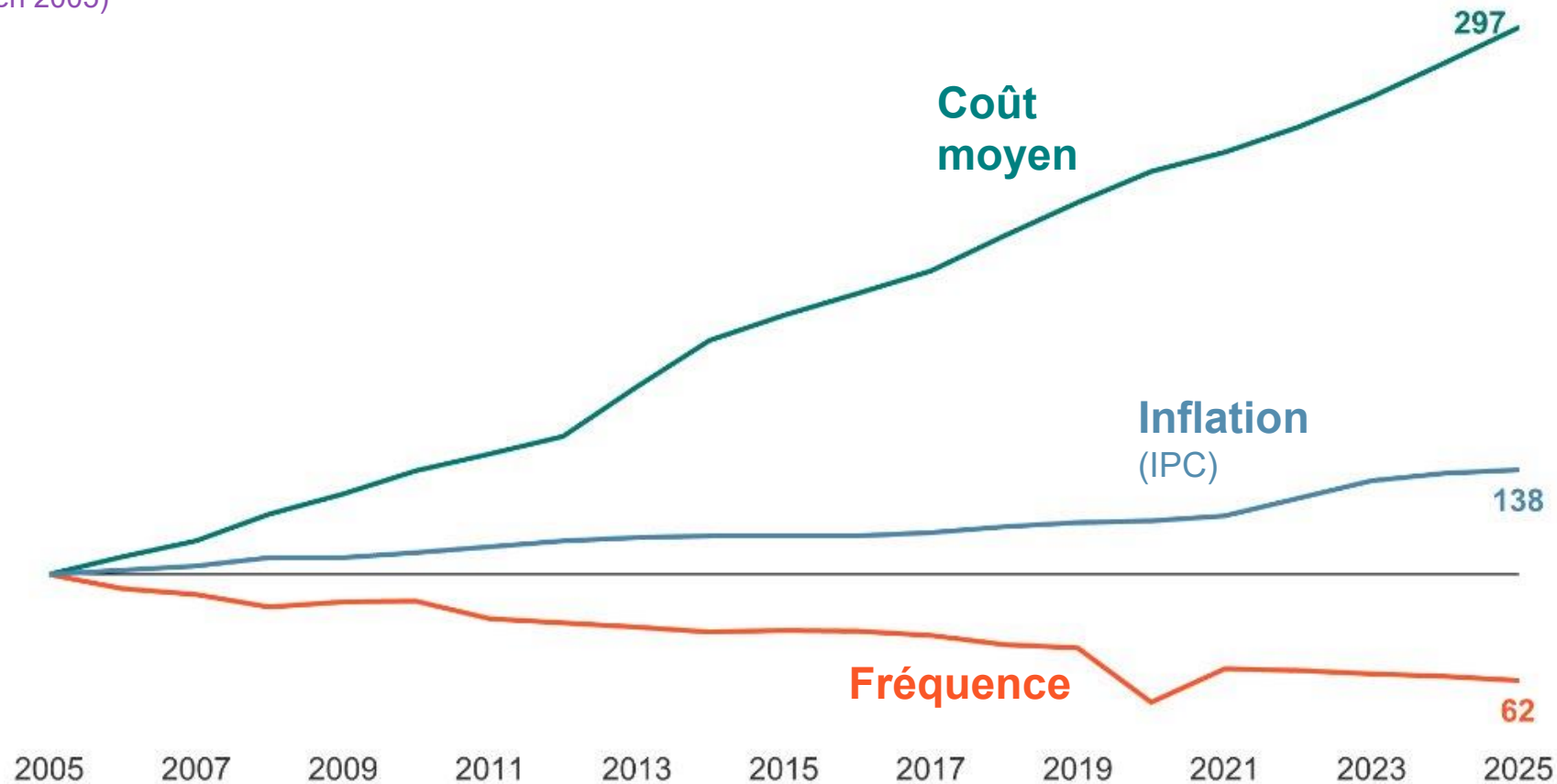


En automobile, les sinistres corporels ne représentent que 2 % des sinistres mais pèsent 35 % du coût total...

ÉVOLUTION DES COÛTS ET FRÉQUENCES DES SINISTRES

CORPORELS EN AUTOMOBILE

(Base 100 en 2005)

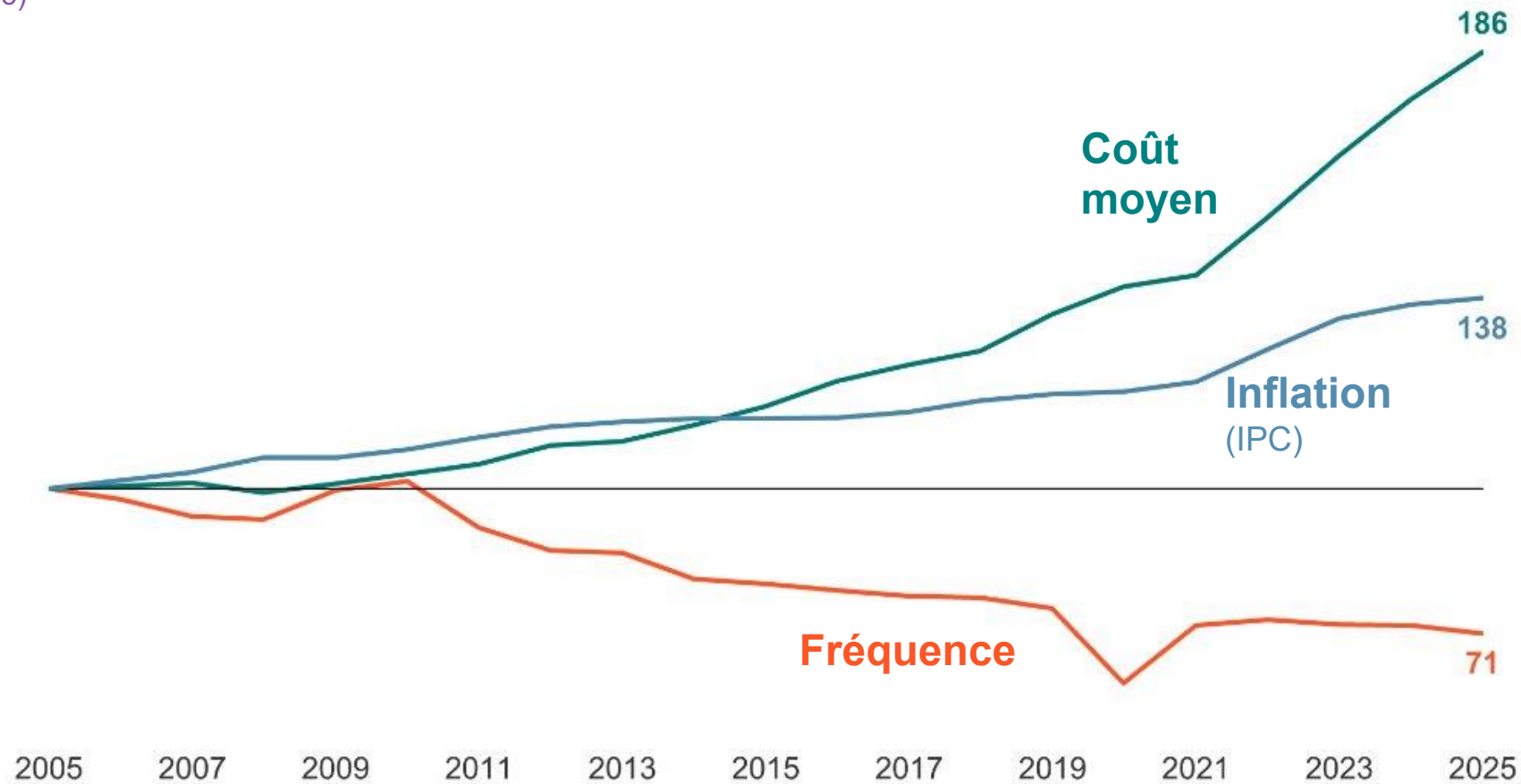


... le coût moyen des sinistres matériels continue lui aussi à augmenter fortement...

ÉVOLUTION DES COÛTS ET FRÉQUENCES DES SINISTRES

MATÉRIELS EN AUTOMOBILE

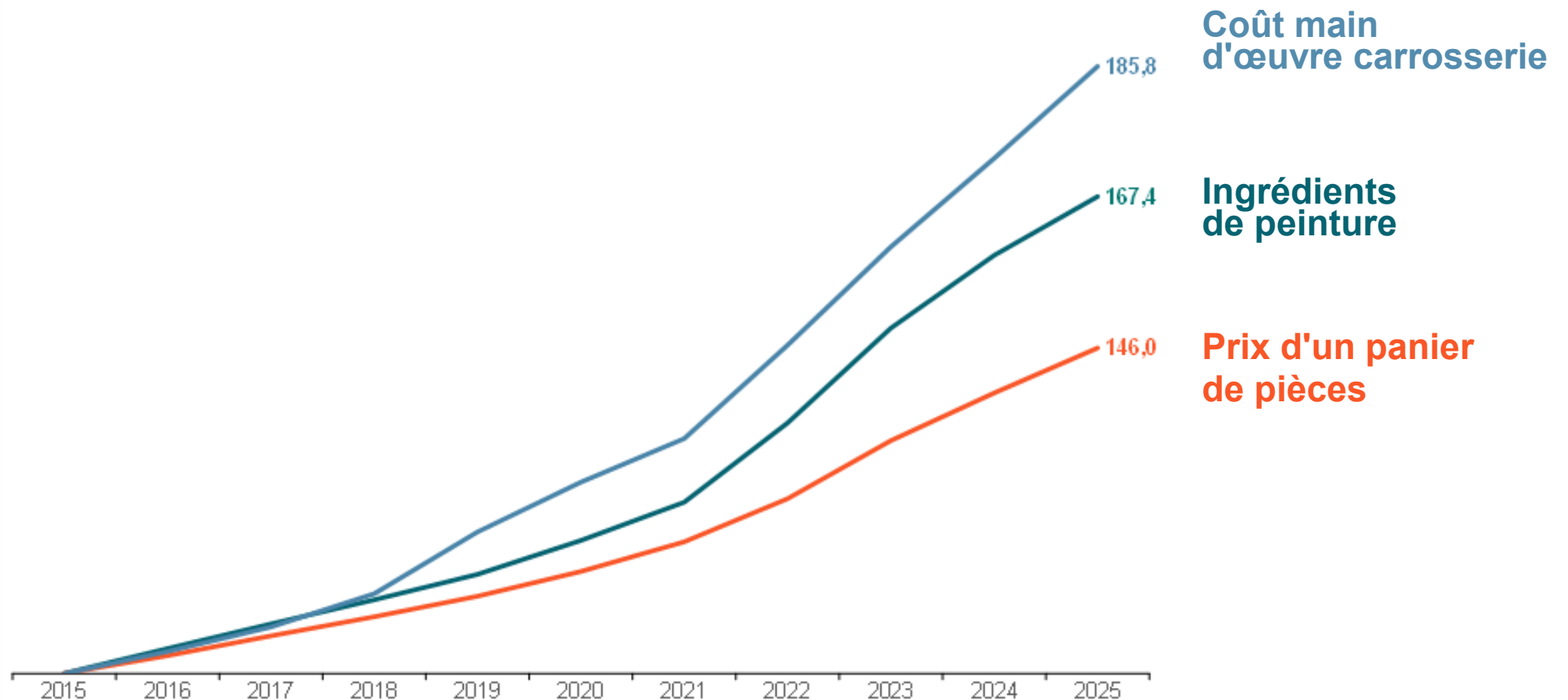
(Base 100 en 2005)



... en raison, notamment, de la forte dynamique des coûts de réparation...

ÉVOLUTION DES COÛTS DE RÉPARATION

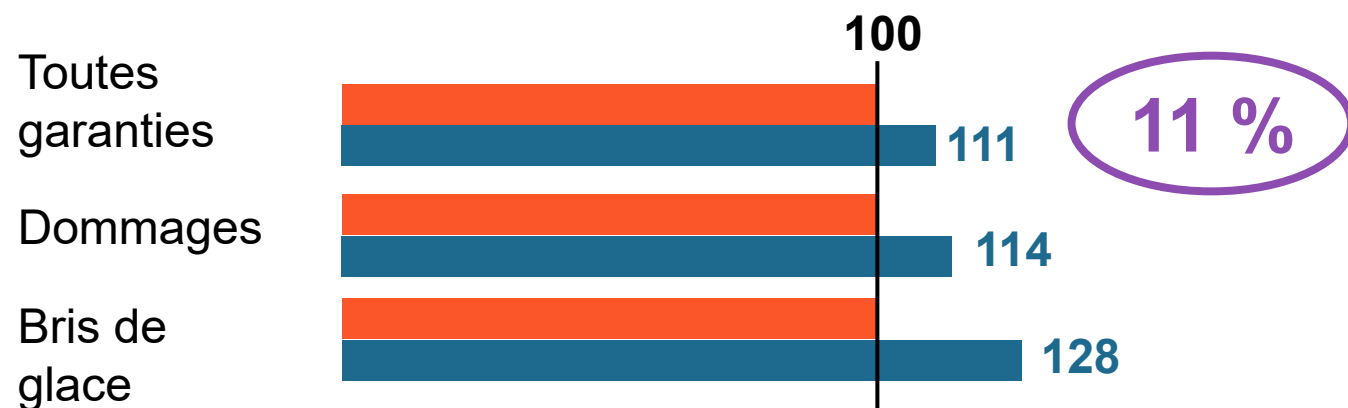
(Base 100 en 2015)



... et l'électrification du parc automobile risque d'accentuer le phénomène



Les assureurs annoncent l'élaboration d'un indice de réparabilité des véhicules électriques



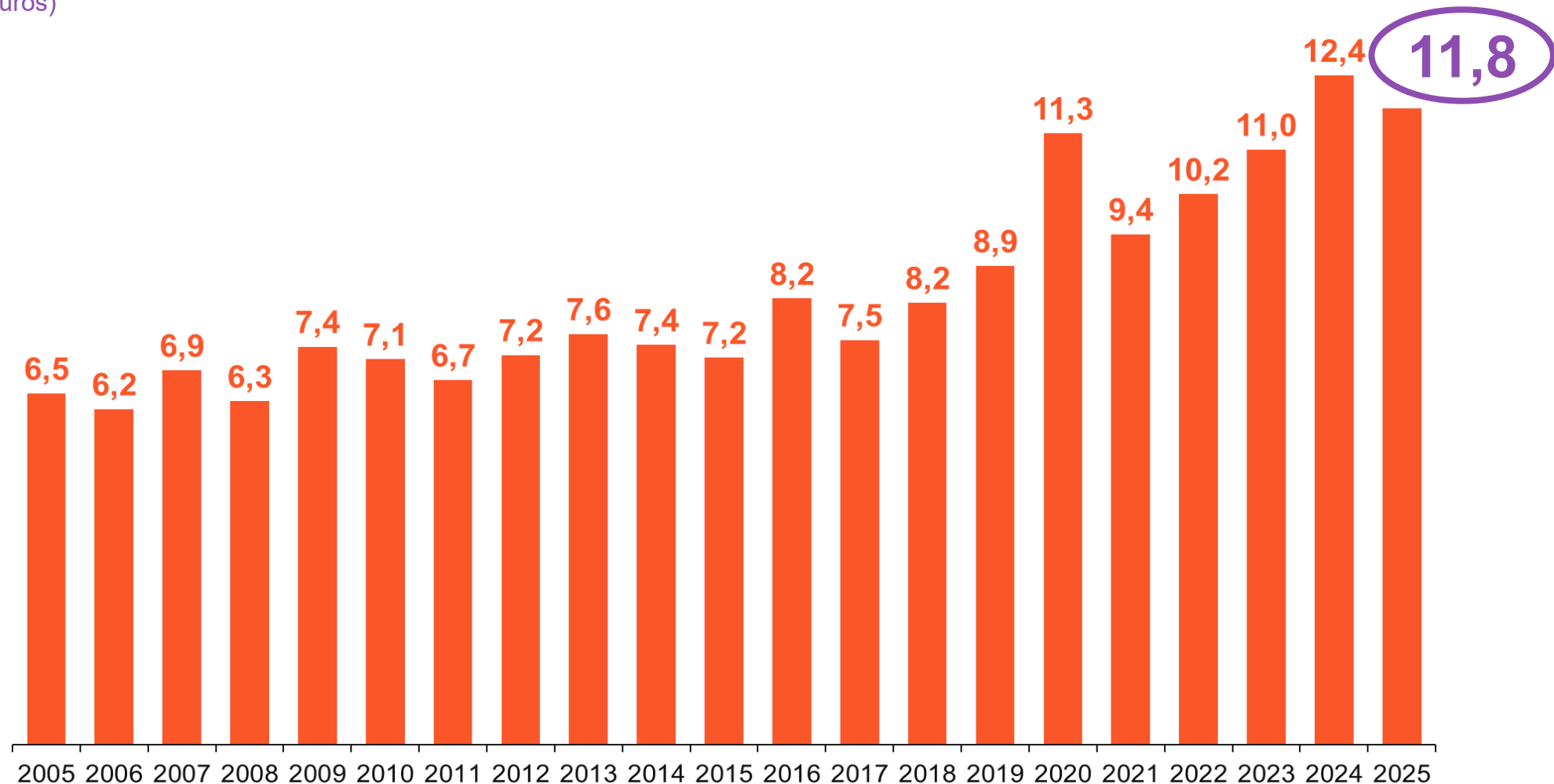
Véhicules thermiques (base 100)

Véhicules électriques et hybrides rechargeables

La sinistralité des assurances des professionnels et des entreprises reste à un niveau élevé...

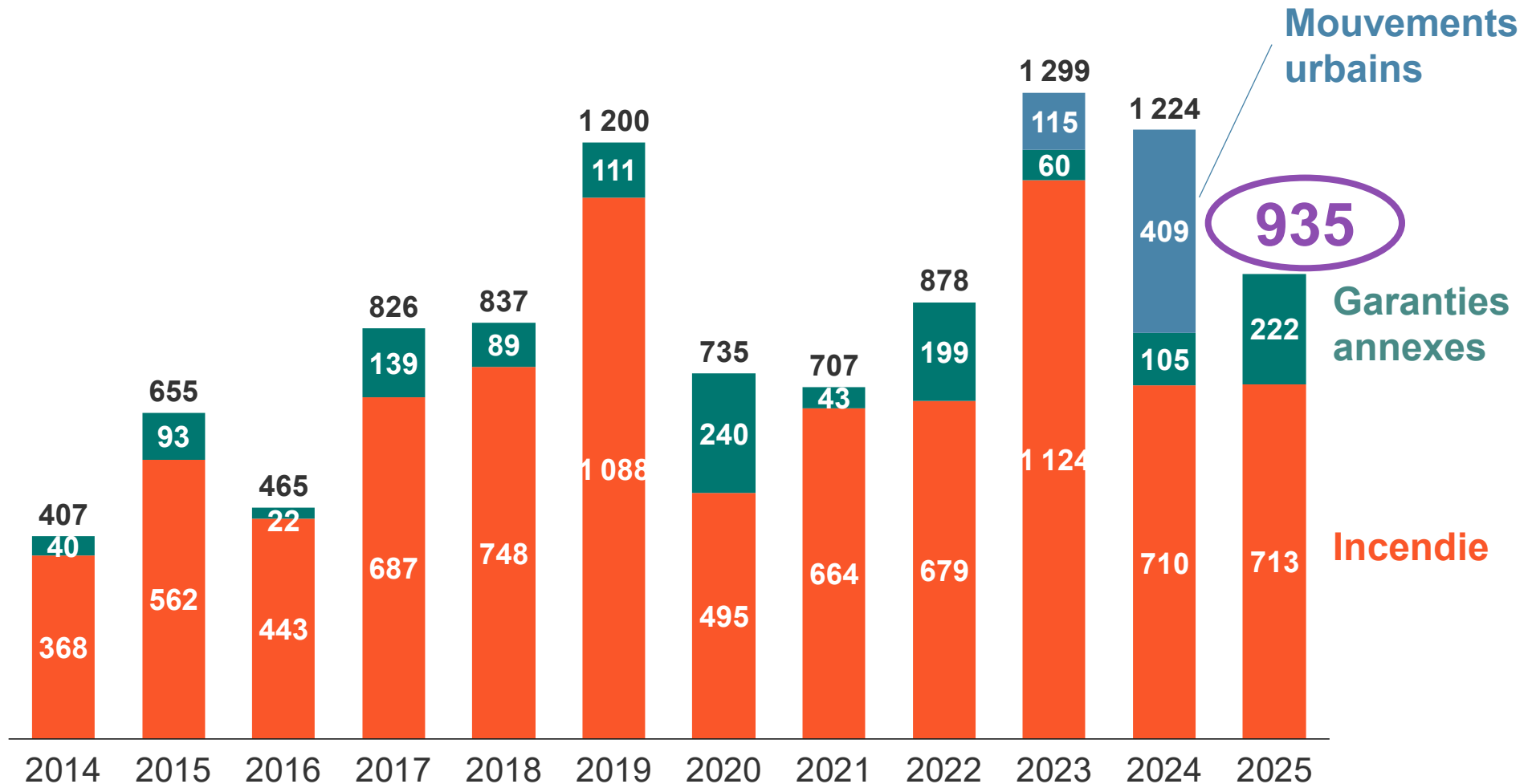
PRESTATIONS EN ASSURANCE DES PROFESSIONNELS / ENTREPRISES

(en milliards d'euros)



...tout comme celle des sinistres graves

CHARGES DES SINISTRES GRAVES (en millions d'euros)



De plus en plus d'entreprises sont couvertes par un contrat cyber pur

+11 %

**Progression du nombre
de contrats cyber pur**



Le travail collectif autour de l'assurance des collectivités territoriales se poursuit

TEMPS COURT



“ **Aujourd’hui, les élus savent qu’ils ne sont plus seuls. Et rien que cela, pour un maire, ça change tout.** ”

Alain Chrétien, maire de Vesoul et Vice-président de l'AMF, le 19 novembre 2025 au Congrès des maires.



TEMPS LONG



Le ratio combiné à 98,2 % recouvre des situations contrastées entre automobile et les autres branches

Ratio combiné en 2025

101,3 %

en auto

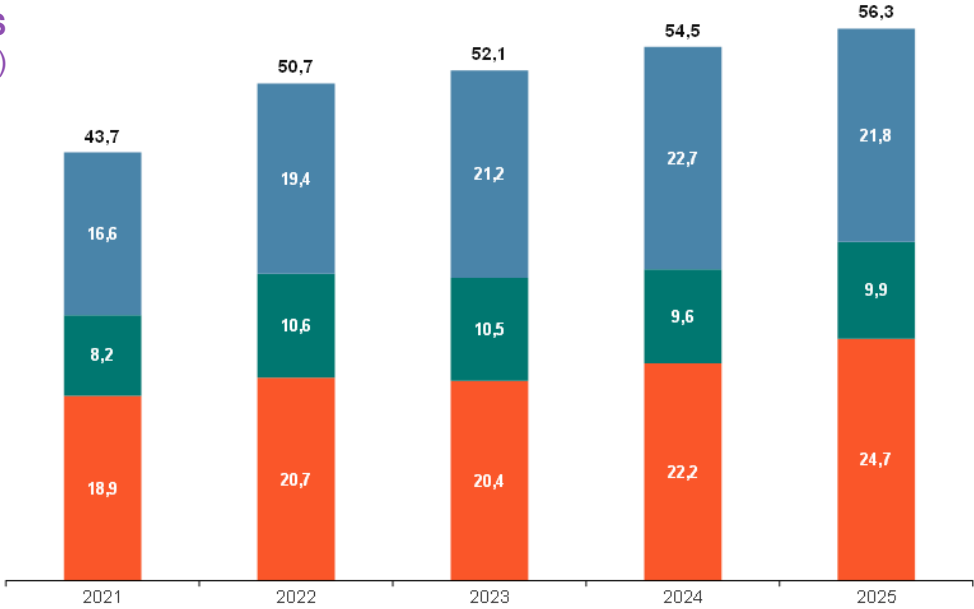
97,3 %

en dommages
aux biens des particuliers

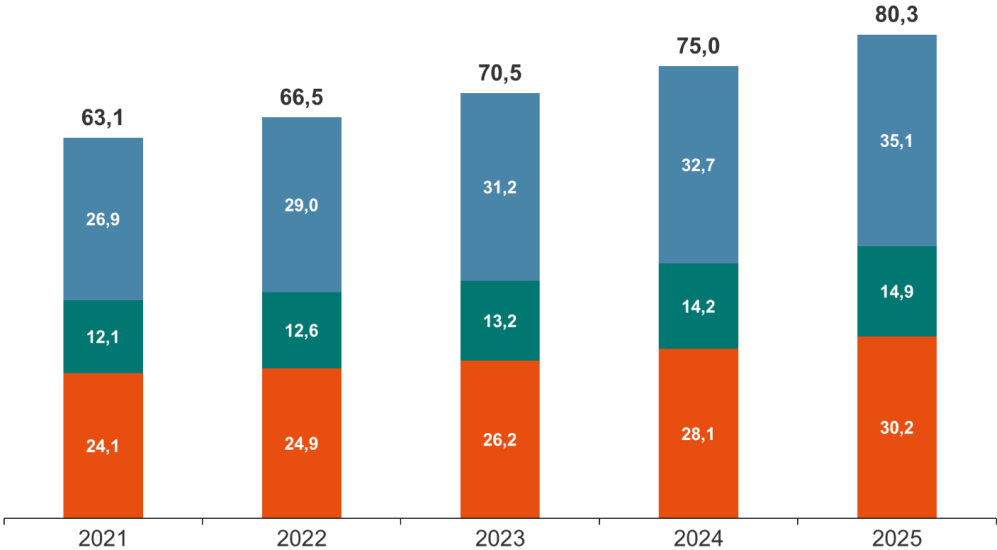
95,8 %

autres branches

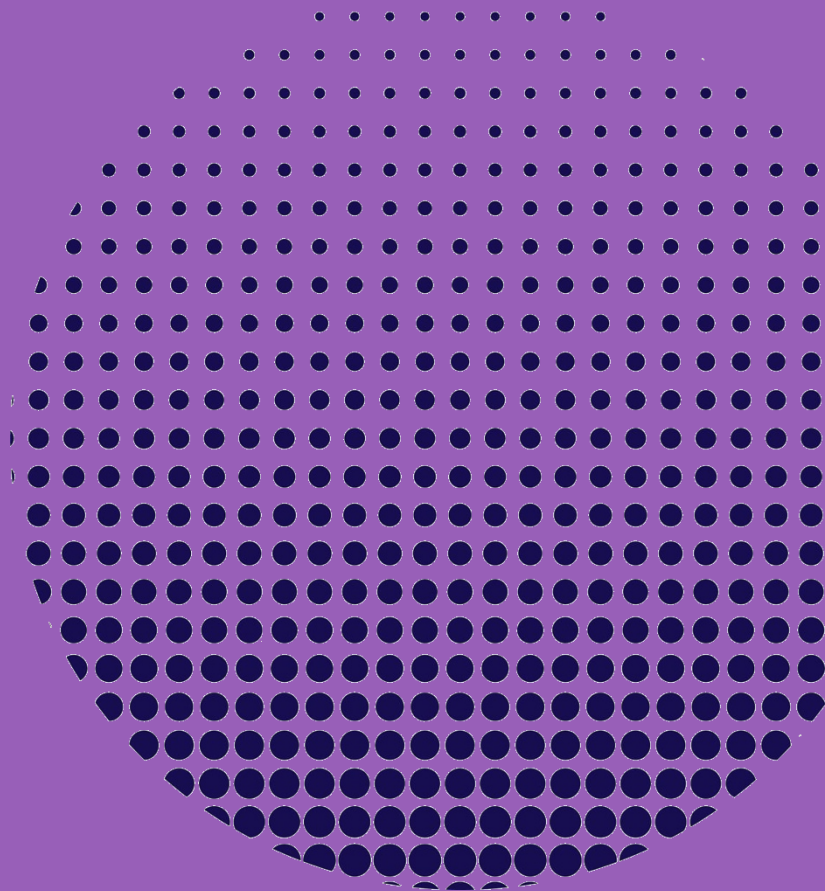
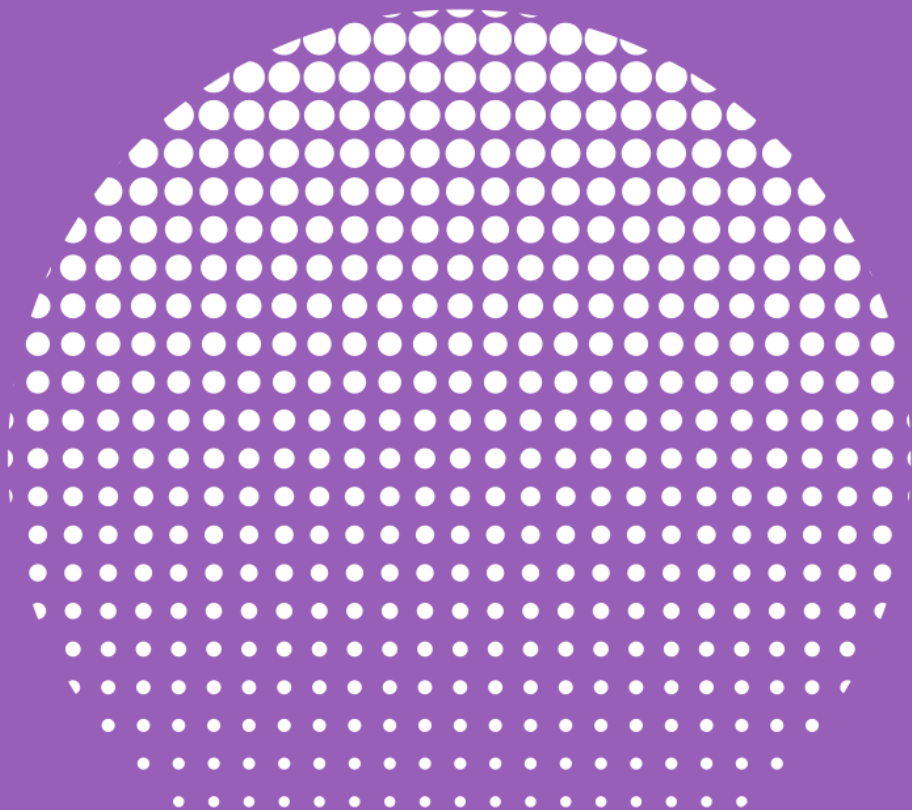
PRESTATIONS
(Affaires directes, en milliards d'euros)



COTISATIONS
(Affaires directes, en milliards d'euros)



La France a besoin d'assurance

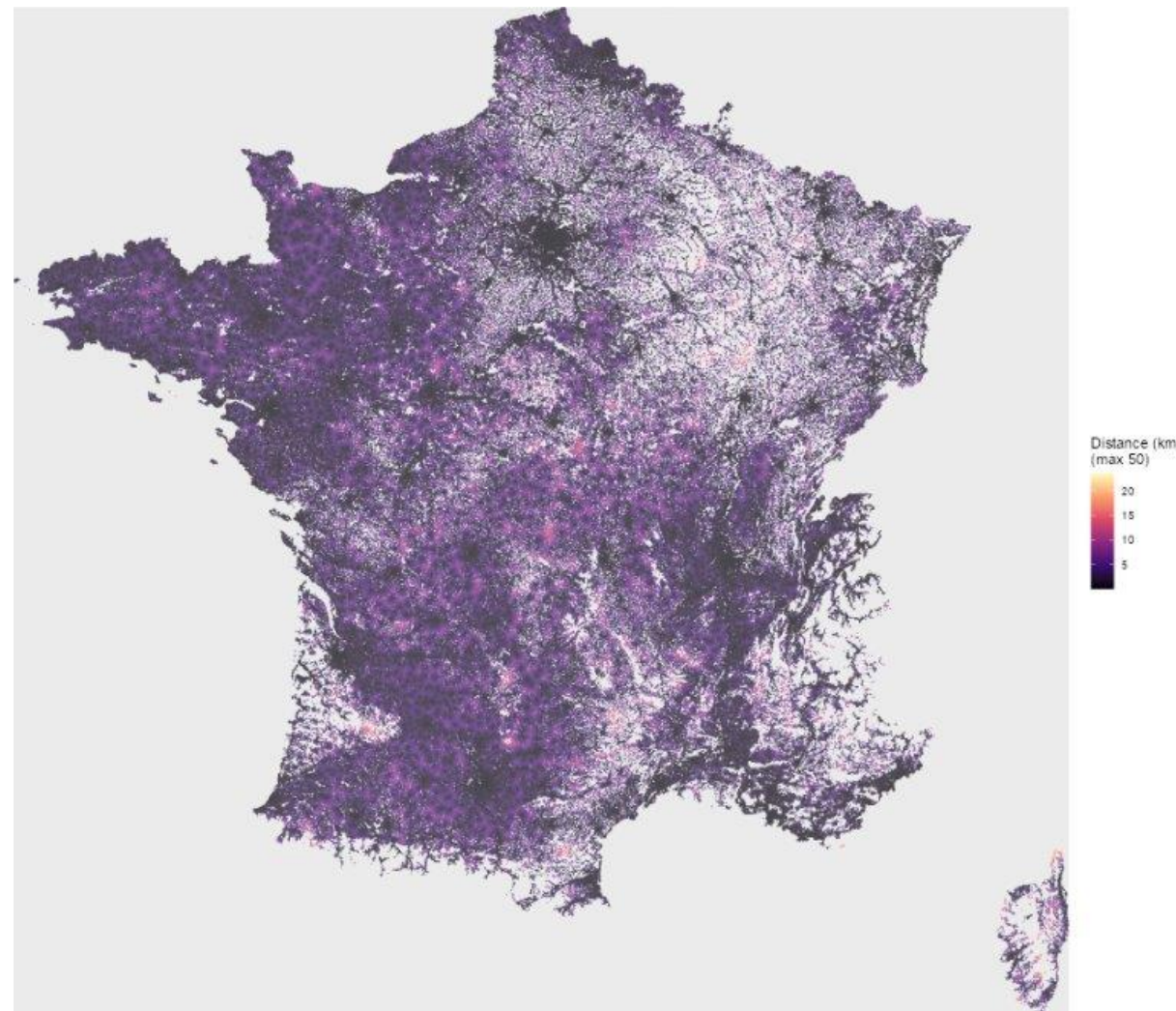


97 % des Français résident à moins de 5 km d'une offre d'assurance

>300 000

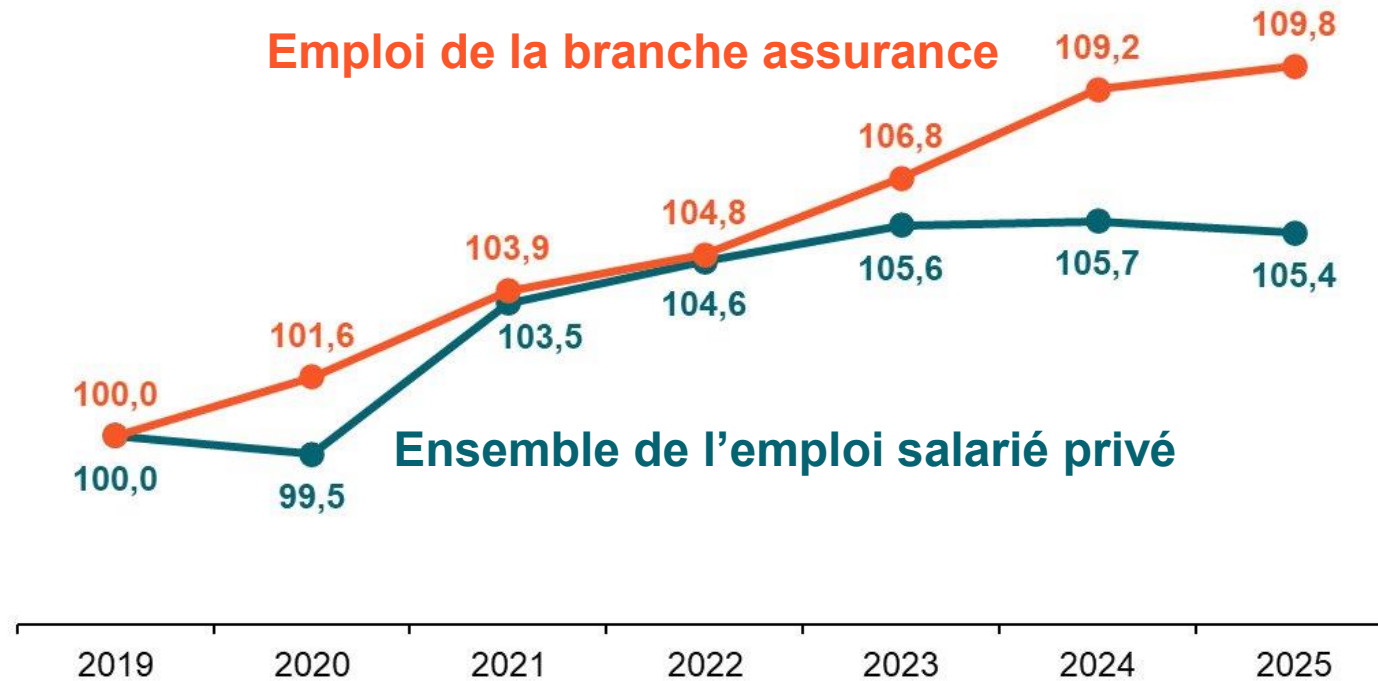
**personnes
travaillent dans
l'assurance**

DISTANCE MOYENNE DE LA POPULATION À UN
DISTRIBUTEUR D'ASSURANCE



Alors que l'emploi salarié est en perte de vitesse, l'assurance recrute

ÉVOLUTION DE L'EMPLOI SALARIÉ PRIVÉ (Base 100 en 2019)



Accord relatif au télétravail dans les sociétés d'assurances du 27 juin 2025

(Accord du 9 novembre 2021 renouvelé)

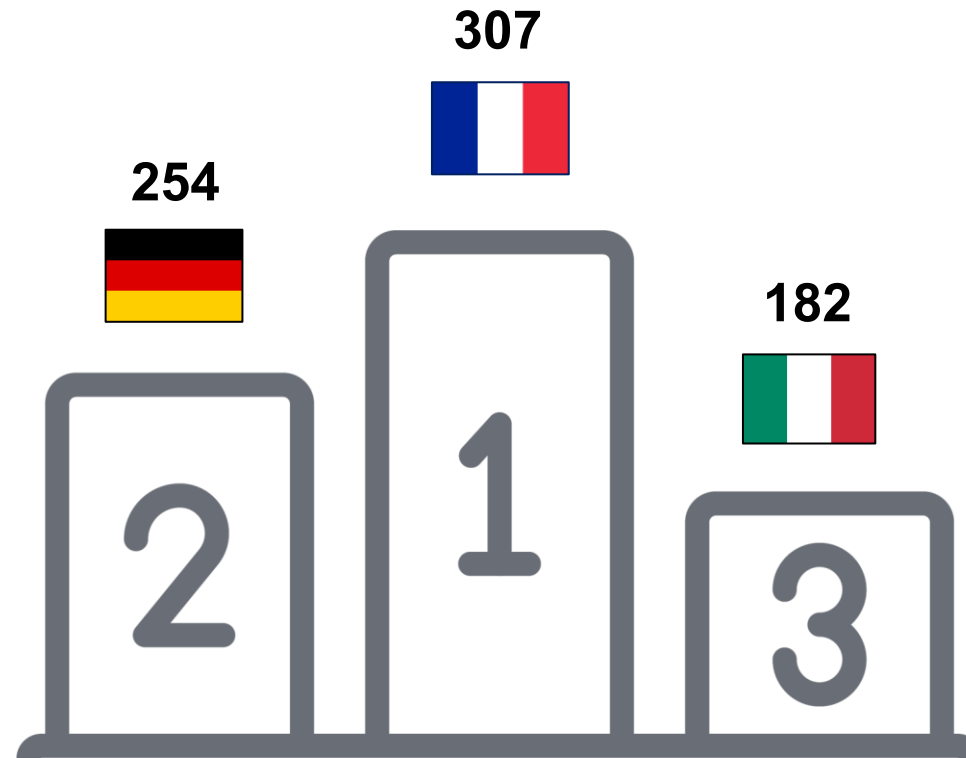
Accord relatif à l'emploi des salariés expérimentés dans les sociétés d'assurances du 25 juin 2025

Document de présentation

Entre :
FRANCE ASSUREURS,
représentée par
Christelle Bouron, Alexis Meyer,
Laurent Tissot
d'une part,

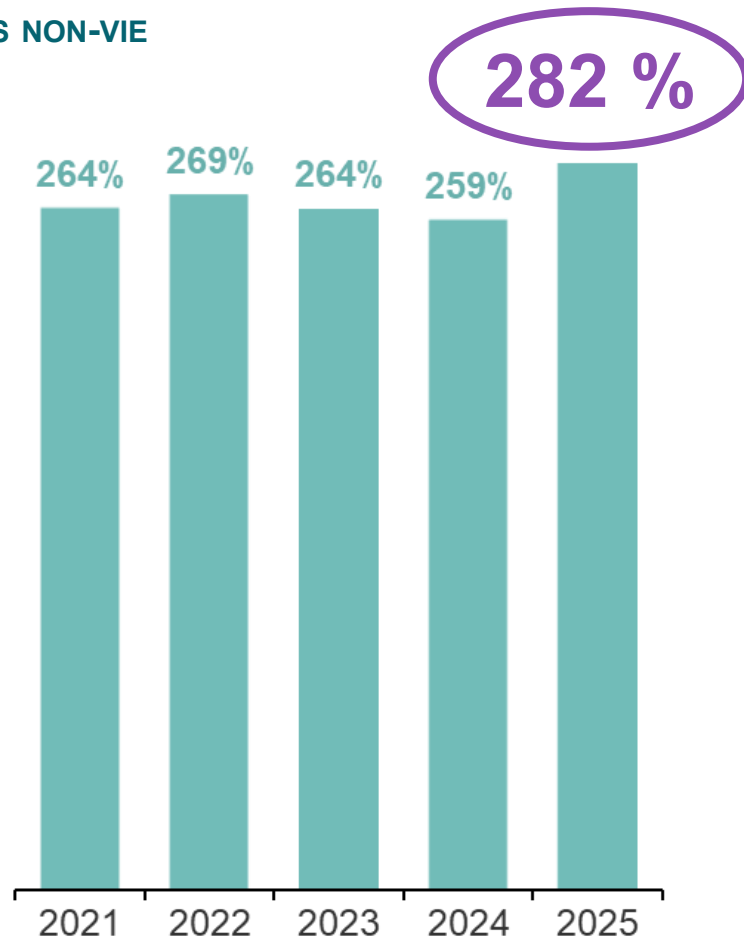
et les organisations syndicales de salariés ci-après :
LA FÉDÉRATION CFDT BANQUES ET ASSURANCES,
représentée par Jean-François Besnard
LA CFE-CGC FÉDÉRATION DE L'ASSURANCE,
représentée par Francky Vincent
LA FÉDÉRATION DES SYNDICATS CFTC « COMMERCE, SERVICES ET FORCE DE VENTE » (CSFV),
représentée par Virginie Le Pape
LA FÉDÉRATION DES EMPLOYÉS ET CADRES FORCE OUVRIÈRE,
représentée par Georges de Oliveira
L'UNION NATIONALE DES SYNDICATS AUTONOMES (UNSA) FÉDÉRATION BANQUES-ASSURANCES,
représentée par Isabelle Levy
d'autre part.

L'assurance française est le premier marché européen



L'assurance est un secteur solide

RATIO DE SOLVABILITÉ
ENTREPRISES NON-VIE



RATIO DE SOLVABILITÉ
ENTREPRISES VIE ET MIXTES

